

MEMORIA PUERTO VENTANAS S.A.

1 . 9 . 9 . 3



Puerto Ventanas S.A.

Direcciones:

Casa Matriz
Isidora Goyenechea N° 2934
7º piso - Oficina 702, Las Condes
Santiago - Chile
Teléfono : 2320922
Télex : 2320923

Puerto
Camino Costero s/n
Ventanas - Comuna de Puchuncaví
Vª Región - Chile
Teléfono : (032) 930245
Telefax : (032) 931189



MEMORIA PUERTO VENTANAS S.A.

1 • 9 • 9 • 3



INDICE

• IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD	3
• CARTA DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO	4
• PROPIEDAD DE LA EMPRESA, ACCIONES Y DIVIDENDOS	6
• ADMINISTRACIÓN Y PERSONAL	9
• DIRECTORIO	11
• EJECUTIVOS Y PERSONAL	13
• HISTORIA DE LA SOCIEDAD	15
• GESTIÓN DE INGENIERÍA Y PROYECTOS	16
• GESTIÓN DE LA OPERACIÓN	19
• MOVIMIENTO DE CARGAS MUELLE VENTANAS	22
• DESARROLLO Y GESTIÓN COMERCIAL	30
• GESTIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	32
• POLÍTICA DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO	35
• ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS	39
• COLIGADA AGENCIA MARITIMA ACONCAGUA LIMITADA	41
• ESTADOS FINANCIEROS	45
BALANCE GENERAL	46
ESTADO DE RESULTADOS	48
ESTADO DE CAMBIOS EN LA POSICIÓN FINANCIERA	49
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS	51

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón Social : **PUERTO VENTANAS S.A.**
 Nombre Bursátil : **VENTANAS**
 Domicilio Legal : Ciudad de Santiago, comuna de Las Condes, sin perjuicio de las agencias, oficinas y sucursales que pueda establecer en otros puntos del país o en el extranjero.
 RUT : 96.602.640-5
 Tipo de Sociedad : Sociedad Anónima Abierta; Inscripción Registro de Valores N° 0392

Documentos Constitutivos

Puerto Ventanas S.A. se constituyó en Santiago de Chile, a veinticinco días del mes de abril de mil novecientos noventa y uno, mediante Escritura Pública otorgada en la Notaría de Santiago de don Mario Baros González. El extracto de la escritura de constitución fue inscrito en el Registro de Comercio del año 1991 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a fs. 11705 N° 5824 y publicado en el Diario Oficial con fecha 27 de abril de 1991.

Modificación

Los Estatutos de la Sociedad se modificaron por escritura pública de fecha 13 de junio de 1991, otorgada en la Notaría de Santiago de don Patricio Raby Benavente, a que se redujo el acta de la primera junta de accionistas de la sociedad, celebrada con esa misma fecha. El extracto de esta escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del año 1991 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fs. 22.951 N° 11522 y publicado en el Diario Oficial del día 7 de agosto de 1991.

Direcciones

Casa Matriz : Isidora Goyenechea N° 2934 - 7° piso - Oficina 702, Las Condes Santiago
 Teléfono : (02) 2320922
 Telefax : (02) 2320923

Puerto

Camino Costero s/n
 Ventanas - Comuna de Puchuncaví, Vª Región.
 Teléfono : (032) 930245
 Telefax : (032) 931189

CARTA DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO

Señores accionistas:

En nombre del Directorio de Puerto Ventanas S.A. y en cumplimiento de la normativa vigente, tengo el agrado de dirigirme a ustedes con el propósito de someter a vuestra consideración la Memoria Anual de la Compañía y sus Estados Financieros correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 1993, sin perjuicio de dar cuenta de las principales actividades desarrolladas durante el mismo período.

El año 1993, que en realidad es el primero dentro de la nueva etapa de la empresa, ha sido exitoso. El ejercicio anual arrojó una utilidad de \$ 364.012.729, hecho particularmente importante por cuanto se logró absorber prácticamente toda la pérdida acumulada que tenía la empresa, quedando sólo un remanente de \$ 2.973.110.- Este resultado positivo tiene especial relevancia pues el inicio de las operaciones correspondientes a las nuevas instalaciones de la empresa ocurrió, en definitiva, en el segundo semestre de ese año, lo que significa que ellas sólo estuvieron comercialmente disponibles el 50% del período. Debo recordar a los señores accionistas que recién en abril de 1993, la Sociedad, con la presencia de Su Excelencia el Presidente de la República, inauguró sus facilidades mecanizadas para barcos graneleros de gran tonelaje. El resultado del ejercicio se explica por un incremento del 86% en la carga movilizada por el Puerto respecto del año anterior, transfiriendo un total de 1.090.000 toneladas.

La carga más importante, en volumen, movilizada por el Puerto estuvo constituida por el carbón, representando el 55% del total transferido, con un crecimiento de más de 10 veces respecto del período anterior, cifra que se explica por un crecimiento de 16 veces en los desembarques de carbón para Chilgener. Debemos destacar que un 25% de la descarga de carbón corresponde a servicios prestados a terceros diferentes de Chilgener. Como ustedes saben, el nuevo Sitio 5 y las instalaciones mecanizadas de grúas y correas transportadoras son especialmente aptas para estos fines.

Es importante destacar que pese a las elevadas cifras de 1993, el volumen de carbón transferido por Chilgener durante el ejercicio corresponde sólo al 73% del promedio movilizado en los últimos cinco años, por lo que posiblemente esta carga tenderá a crecer próximamente, acercándonos al valor medio de diseño del proyecto que es del orden de las 750.000 toneladas para este rubro.

Segundo en importancia, con un 32% del total movilizado, están los movimientos de concentrados de cobre, lográndose un volumen de 350.000 toneladas, de los cuales el 94% está representado por cargas de Codelco Andina y de terceros contratados por éste. El movimiento de este producto disminuyó en un 7% respecto del período anterior, como consecuencia de una reducción en los embarques propios de Codelco Andina que representan un 79% del total del total del concentrado embarcado. Sin embargo, es importante señalar un crecimiento de los embarques de concentrado de cobre contratados por terceros con un 18% de aumento respecto del período anterior. Asimismo debo destacar que en el año 1993, se ha comenzado a desembarcar concentrado de cobre proveniente de Minera Escondida, situación que no existió en 1992. Esta empresa movilizó un 6% del total de concentrado de cobre transferido por nuestras instalaciones.

Siguiendo en importancia, con un 7% del tonelaje total transferido por el Puerto, está la descarga de clinker para la industria cementera, contabilizando 75.800 toneladas, contratadas por las empresas Cemento Melon y Cemento Polpaico, lográndose un crecimiento del 53% respecto del año anterior. Debemos indicar que éste es un nuevo rubro de actividad que se agregó en 1992.

El embarque de ácido sulfúrico para Enami representó un 5% del total de la carga transferida por el Puerto, con una disminución del 50% respecto del período anterior por causas atribuibles al nivel y destinos de la producción de esa empresa estatal.

Finalmente, es muy importante destacar que durante el ejercicio analizado, se cargaron 2.500 toneladas de cobre metálico, transformándose esa transacción en la primera ocasión en que se utilizan nuestras instalaciones para carga general fraccionada, lográndose rendimientos muy superiores a los que comúnmente se obtienen en los puertos de la competencia. Esto nos permite estar muy optimistas respecto de la evolución de estas cargas a futuro.

El hecho más relevante de 1993 lo constituye el término de la primera etapa de las obras de ampliación y modernización del Puerto de la Compañía, quedando completamente operativo el Sitio N° 5 para barcos de hasta 80.000 toneladas, con sus respectivos sistemas de grúas y de movimiento mecanizado, todo ello para optimizar el movimiento de graneles. Esto ha significado una inversión de 29,5 millones de dólares.

También es significativo poder informar que recientemente han concluido las obras de la segunda etapa de ampliación del Puerto. En efecto, el denominado Sitio N° 3, en el sector medio de las instalaciones, constituido por una amplia plataforma de hormigón para el atraque de barcos y el movimiento de camiones, permitirá una diversificación de nuestras actividades hacia las cargas fraccionadas, especialmente de transferencia de contenedores, de descarga de automóviles y la movilización de cualquier tipo de carga diferente de los graneles. Esto ha significado una inversión de 4,8 millones de dólares. De este modo, al 31 de diciembre de 1993, las inversiones de la Compañía por sobre el activo con que inició sus actividades alcanzan a 34,3 millones de dólares, en moneda de dicha fecha.

Debe destacarse que la operación y mantención de los nuevos equipos, que poseen tecnología de última generación, ha sido efectuada por nuestro propio personal, que fue capacitado a nivel técnico y profesional por los fabricantes y mediante programas permanentes de entrenamiento interno desarrollado por la Empresa.

El financiamiento de las obras de ampliación ejecutadas en 1993, se obtuvo fundamentalmente de créditos bancarios y de remesas en cuenta corriente mercantil pactada con Chilgener S.A.. Los créditos bancarios corresponden a UF 191.000 de la línea de crédito por US\$ 17.000.000 contratada con el Banco de Chile, que equivalen a UF 700.000 aproximadamente; a US\$ 1.041.000 del financiamiento español cursado por el Instituto de Crédito Oficial de España (ICO), que fue colocado en Chile por la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO) a través de los Bancos de Santiago y Crédito e Inversiones y a UF 52.193 por fondos que se han acreditado en la cuenta corriente mercantil indicada.

La empresa pretende transformarse en 1994 en un Puerto privado de gran importancia en la zona de influencia de Santiago y Vª Región. Para estos efectos, se ha llamado a licitación para construir bodegas especializadas en el almacenaje de graneles limpios, con sus correspondientes medios mecanizados, para participar principalmente en el negocio de la descarga de trigo, maíz y fertilizantes. Esperamos que estas instalaciones estén plenamente operativas en septiembre próximo, incrementado significativamente el movimiento de carga por el Puerto. También este año estamos adquiriendo en propiedad las instalaciones de embarque de cobre que Codelco Andina mantiene en el Puerto. De este modo, manejaremos directamente este mercado mediante un contrato de largo plazo con dicha Corporación y a través de la libre negociación con las restantes compañías mineras. Por último, la Sociedad ha llegado a un acuerdo con Enami, para adquirir de esa empresa terrenos por 7,9 hectáreas ubicadas casi exactamente frente al Puerto. Esto es muy relevante pues el espacio disponible y la capacidad para almacenar constituye nuestra principal ventaja comparativa, junto a la profundidad de las aguas de la Bahía de Quintero. Estas inversiones adicionales representarán 14 millones de dólares en 1994 y serán financiadas con créditos y recursos propios.

Para terminar, quisiera enfatizar que el Directorio y el personal de la empresa vemos promisoriamente el futuro de la Compañía. Este año será realmente el primero de plena operación de las instalaciones y así podremos ofrecer a nuestros usuarios una completa gama de servicios de transferencia de todo tipo de graneles y cargas contenerizadas y fraccionadas, con suficiente disponibilidad de recintos en tierra para el almacenaje y la custodia aduanera.



Guillermo Ramírez V.
Presidente del Directorio

PROPIEDAD DE LA EMPRESA, ACCIONES Y DIVIDENDOS

Propiedad de la Empresa

*L*os 12 mayores accionistas de PUERTO VENTANAS S.A., al 31 de diciembre de 1993 son los siguientes :

NOMBRE	ACCIONES	%
CHILGENER S.A.	29.870.476	74,68
GENESIS CHILE FUND LTDA.	1.998.154	5,00
INVERSIONES DEL MAR TRES S.A.	1.606.939	4,02
GT. CHILE GROWTH FUND LIMITED	895.196	2,24
BOLSA DE COMERCIO DE STGO. BOLSA DE VALORES	280.344	0,70
PARA URRUTIA CLAUDIO	254.675	0,64
FOGER SOCIEDAD GESTION PATRIMONIAL LTDA.	235.209	0,59
BOYEN S.A.	180.393	0,45
INVERSIONES LAS HERAS S.A.	150.000	0,38
THE FIVE ARROWS CHILE FUND LIMITED	146.924	0,37
AFP HABITAT S.A.	125.436	0,31
ADM. DE FONDOS MUTUOS DECADA 90 S.A.	113.294	0,28

La propiedad de la empresa al 31 de diciembre de 1993, corresponde a 2.572 accionistas que han suscrito y pagado un total de 40.000.000 acciones.

ACCIONES :

Con fecha 25 de abril de 1991, se constituyó **Puerto Ventanas S.A.** con la emisión y pago de 21.463.416 acciones.

En sesión de directorio de **Puerto Ventanas S.A.**, de fecha 4 de julio de 1991, se acordó la emisión de 8.400.000 acciones, las cuales fueron suscritas por Chilgener con fecha 12 de agosto de 1991 y pagadas durante 1992.

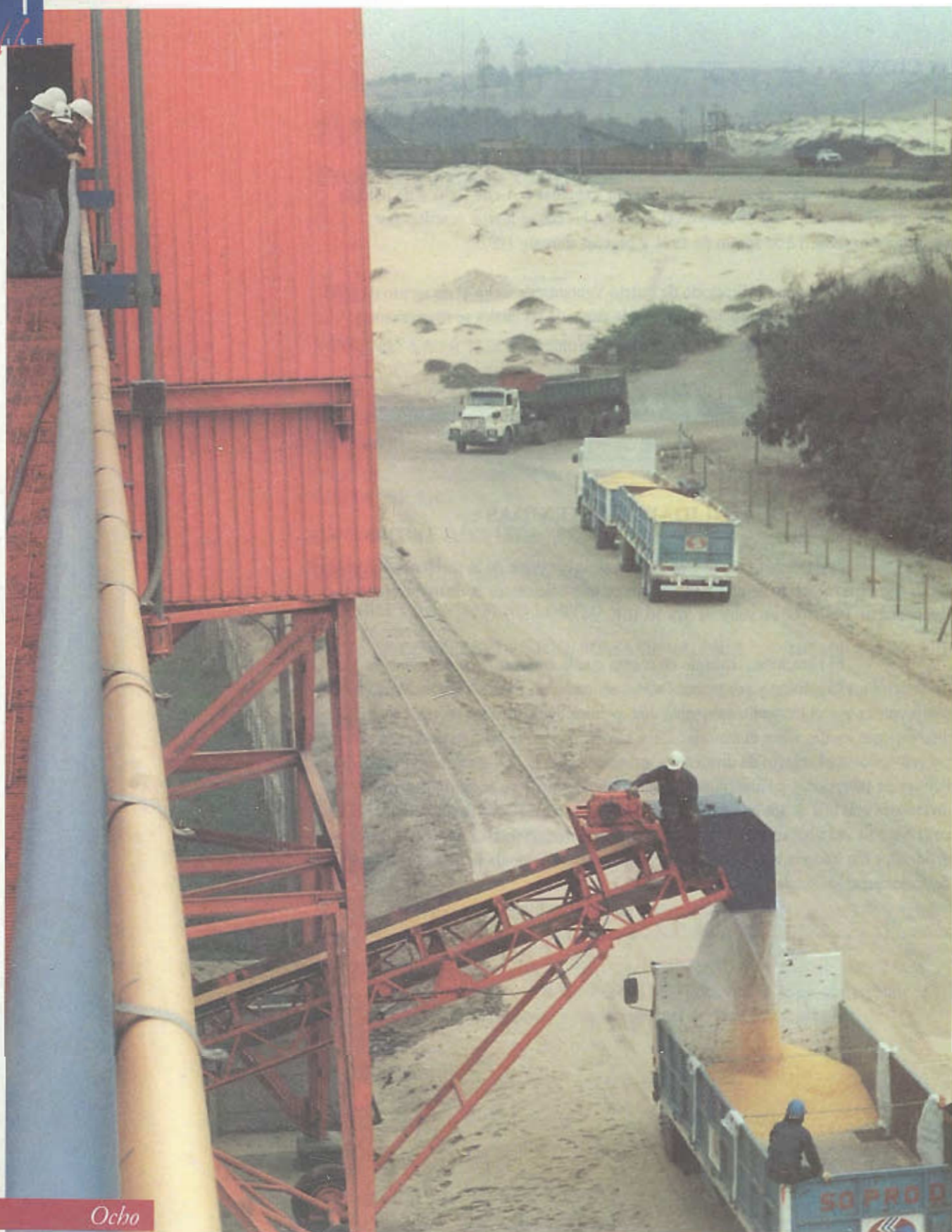
En sesión de directorio de Puerto Ventanas de fecha 1º de agosto de 1991, se acordó la emisión de 10.136.584 acciones de pago, de las cuales se suscribieron y pagaron 10.090.985 durante 1991 y 45.599 en 1992.

Por lo tanto, al 31 de diciembre de 1993 el capital de la sociedad está dividido en 40.000.000 de acciones, sin valor nominal, que se encuentran suscritas y pagadas.

DISTRIBUCION DE UTILIDADES RETENIDAS :

La Sociedad procedió en 1993 a absorber parte de la pérdida del ejercicio 1992, con cargo al fondo de utilidades retenidas, provenientes de la distribución de resultados de 1991, por un valor de M\$ 30.461.

El Directorio, teniendo en cuenta que la empresa debe continuar su plan de desarrollo y expansión y por tener pérdidas acumuladas, ha estimado conveniente comprometer por el momento solamente una política de dividendos acorde con las disposiciones legales sobre la materia. Cabe señalar que no se ha convenido con acreedores restricciones al reparto de dividendos, existiendo sólo la limitación establecida en la Política de Inversiones y Financiamiento, en el sentido que sólo se podrá distribuir dividendos más allá de los mínimos obligatorios, en la medida que la empresa esté al día en el pago de sus obligaciones financieras. Esta posición respecto a la política de dividendos fue informada a los señores accionistas en la Segunda Junta General Ordinaria de accionistas, efectuada el 23 de abril de 1993.

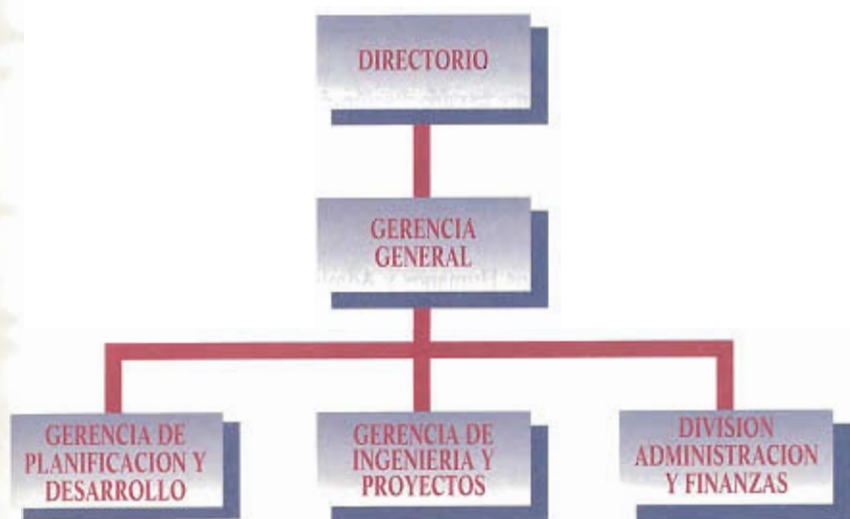


Ocho

SO PROD

ADMINISTRACIÓN Y PERSONAL

ORGANIGRAMA



ADMINISTRACIÓN

*L*a Sociedad es administrada por un Directorio, compuesto de siete personas que fueron designadas en la Junta General Ordinaria de Accionistas, de fecha 23 de abril de 1993. En octubre de 1993, se incorporaron 2 nuevos directores a la administración, en reemplazo de dos de sus miembros que renunciaron a sus cargos.

El Gerente General es designado por el Directorio y es premunido de todas las facultades propias para el desarrollo de los negocios, y de aquellas que en forma expresa le otorgue el Directorio. Bajo la dependencia directa del Gerente General se encuentran la Gerencia de Planificación y Desarrollo, la Gerencia de Ingeniería y Proyectos y la División de Administración y Finanzas.

Las principales funciones y responsabilidades de estas áreas son las siguientes:

GERENCIA DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO

Es responsable de la planificación, desarrollo y operación del **Puerto**, como asimismo de las relaciones con clientes.

GERENCIA DE INGENIERÍA Y PROYECTOS

Es responsable de los proyectos de inversión de la sociedad y su control técnico durante la construcción y puesta en servicio y, asimismo, de la mantención de las instalaciones y equipos en operación y la capacitación del personal.

DIVISIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Es responsable de las actividades propias de las áreas de Finanzas, Contabilidad, Presupuestos, Recursos Humanos y Administración. Asimismo, tiene la responsabilidad sobre los sistemas de información y control para gestión y cumplimiento de normas legales y reglamentarias vigentes.

DIRECTORIO

Presidente	GUILLERMO RAMIREZ VILARDELL Ingeniero Comercial, Universidad de Chile. Master en Economía, Universidad de Yale.
Vicepresidente	ANDRES CONCHA RODRIGUEZ Ingeniero Comercial, Universidad de Chile.
Director	JOSE PEDRO UNDURRAGA IZQUIERDO Ingeniero Comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile. MBA Universidad de Chicago.
Director	NICOLAS IRARRAZAVAL VALDES Ingeniero Agrónomo, Pontificia Universidad Católica de Chile.
Director	EUGENIO VALENZUELA CARVALLO Ingeniero Civil, Universidad Católica de Chile
Director	JAIME BARAHONA VARGAS Oficial de la Marina Mercante Nacional
Director	ENRIQUE MEDEL AGUIRRE Contador.
Secretario del Directorio	EDUARDO RODRIGUEZ DEL RIO Abogado, Pontificia Universidad Católica de Chile.

REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 23 de abril de 1993, aprobó una remuneración mensual de veinticinco Unidades Tributarias mensuales para cada director, el doble para el Presidente y uno coma cinco veces para el Vicepresidente.

Las remuneraciones percibidas por el directorio durante el año 1993 son las siguientes :

Nombre	1993
	UTM
Guillermo Ramírez Vilardell	600
Andrés Concha Rodríguez	450
José Pedro Undurraga Izquierdo (1)	—
Juan Alberto Fernández Dávila (1)	—
Jorge Acuña de la Fuente (1)	—
Nicolás Irrarrázaval Valdés	300
Enrique Medel Aguirre	300
Eugenio Valenzuela Carvallo (2)	75
Jaiine Barahona Vargas (2)	75

(1) Los directores señores Undurraga, Fernández y Acuña, ejecutivos de CHILGENER S.A., renunciaron a su remuneración como directores de Puerto Ventanas S.A., en tanto mantengan la condición de ejecutivos de CHILGENER S.A.

(2) Corresponde a remuneración período octubre a diciembre de 1993, habiendo sido designados directores a contar de esa fecha en reemplazo de los señores Fernández y Acuña, quienes renunciaron a sus cargos con fecha 13 de octubre de 1993.

EJECUTIVOS Y PERSONAL

EJECUTIVOS

Gerente General

Javier Hurtado Cicarelli
Ingeniero Civil Industrial,
Universidad Católica de Chile.
M. Sc. Stanford University

Gerente de Planificación y Desarrollo

Alvaro Larenas Letelier
Ingeniero Naval
D.P.A Escuela de Negocios Valparaíso

Gerente de Ingeniería y Proyectos

Fidel Venegas González
Ingeniero Civil Electricista,
Universidad Federico Santa María
Preparación y Evaluación de Proyectos,
Universidad de Chile

Jefe División Administración y Finanzas

Osvaldo Martínez Celis
Contador Público y Auditor,
Universidad de Santiago de Chile.

Administrador Puerto

Jaime Escobar Herz
Oficial de la Marina Mercante
Nacional

Asesor Legal

Alcaíno, Rodríguez & Sahli

PERSONAL

La sociedad cuenta con 41 empleados al 31 de diciembre de 1993, de acuerdo a la siguiente distribución :

29 Trabajadores
7 Profesionales
5 Ejecutivos



HISTORIA DE LA SOCIEDAD

L

a sociedad Puerto Ventanas S.A. fue creada con fecha 25 de abril de 1991, con el objeto de aumentar el ámbito de operaciones del muelle Ventanas, orientándolo hacia el negocio portuario en toda la amplitud posible. Para esto se estructuró y consolidó una empresa independiente, filial de Chilgener S. A.

Para la constitución de la nueva sociedad Chilgener S.A. aportó como activos las instalaciones del muelle de su propiedad, consistente en dos sitios con calados entre 30 y 33 pies, el cual fue construido junto con la Unidad N°1 de la Central Termoeléctrica Ventanas, iniciando su operación y atención de naves en descarga de carbón a partir del año 1966.

La descarga de carbón para la Central se efectuó hasta julio 1993 por el costado Norte del muelle antiguo, mediante una grúa descargadora tipo Gantry viajera y un sistema de correas transportadoras instaladas desde el sitio de descarga hasta la cancha de acopio en patios de la Central. El rendimiento de descarga del sistema era de aproximadamente 300 ton/hora, o 6.000 ton/día.

A contar del año 1971, por acuerdos entre Chilectra S.A. entonces propietaria del muelle y la Cía. Minera Andina, hoy División Andina de CODELCO Chile, se habilitó y equipó el costado Sur para embarque de concentrado de cobre de Andina, proveniente de sus yacimientos ubicados en Saladillo, Río Blanco, al Este de la ciudad de Los Andes. Para esto Andina construyó un terminal de descarga de carros, almacenamiento y embarque de su concentrado, incluyó el equipamiento para transporte mecanizado y transferencia muelle-nave.

De esta manera el muelle quedó conformado por su costado norte por un sitio de descarga y por su costado sur por un sitio de carga de graneles en forma mecanizada.

Durante la operación de estos sitios no se han registrado accidentes de envergadura, habiéndose movilizado 11.964.000 toneladas distribuidas en 1052 naves por el costado Norte, y 6.739.000 toneladas distribuidas en 568 naves, por el costado Sur.

La operación del muelle, en la forma indicada, presentaba restricciones para el tipo de naves que podía recibirse, tanto por calado como por tamaño (eslora y manga), limitando la operación a naves del orden de 25.000 toneladas de carga, y muy excepcionalmente a algunas naves levemente mayores, con autorización especial de la Autoridad Marítima local.

Por lo anterior y dado que el transporte marítimo se hace más económico utilizando naves de mayor capacidad, a partir del año 1989 se dio comienzo a estudios para un proyecto de ampliación con capacidad para recibir y atender naves de hasta 80.000 toneladas, con un calado del orden de 15 metros.

Lo anterior dio lugar a estudiar la posibilidad de diversificar la utilización del muelle para otorgar servicios de carga o descarga de productos diferentes a los que hasta entonces constituían la carga fundamental del puerto, transformando en definitiva la idea original en un proyecto de muelle multipropósito.

A la fecha el proyecto desde el punto de vista de instalaciones marítimas se encuentra terminado, contándose con cuatro sitios aptos para naves de entre 12.000 y 80.000 toneladas de carga, con calados desde 7 a 15 metros, existiendo por diseño la posibilidad de habilitar un quinto sitio de gran calado y 80.000 toneladas, mediante instalaciones complementarias menores. De estos sitios, el N° 5 fue equipado con 2 grúas y conexión a un sistema mecanizado de descarga de graneles.

GESTIÓN DE INGENIERÍA Y PROYECTOS

*D*urante el año 1993 concluyeron con éxito las obras correspondientes al sitio 5, habiendo sido inauguradas el 14 de abril de 1993, ante la presencia de su Excelencia el Presidente de la República y otras autoridades de Gobierno y del sector marítimo portuario. La operación de este sitio mecanizado, provisto de 2 grúas de gran capacidad y alto rendimiento de descarga, se inició el día 22 de abril a las 17:35 horas (inicio de pruebas), habiéndose descargado en este año un total de aproximadamente **580.000 toneladas**.

Cabe destacar que la operación y mantención del sistema de descarga y transporte mecanizado se efectúa con personal propio, que fue capacitado internamente. Estos equipos han alcanzando sus niveles de rendimiento de diseño a través de la descarga de 9 naves, dentro de un período de tres meses, lo cual es un tiempo reducido respecto a experiencias similares. Este logro que Puerto Ventanas puede exhibir, demuestra la disposición y capacidad de su personal para enfrentarse a situaciones nuevas que implican la operación y mantención de equipos con tecnología de última generación.

Otro de los logros u objetivos alcanzados en el período dentro del ámbito de ingeniería y proyectos, es la finalización de las obras correspondientes al sitio 3, que consiste en un sitio de 180 metros de largo por 25 metros de ancho libre para maniobras, con calado suficiente para el atraque y operación de naves de hasta 45.000 toneladas de carga. Este sitio es apto para carga general y graneles con maniobra de nave y utilización de tolvas portátiles.

Entre las obras iniciadas y terminadas en el período, está la reubicación del sistema de transporte mecanizado de embarque de concentrado de cobre, originalmente ubicado en el costado norte del muelle antiguo, instalándolo definitivamente en el sitio 2 del costado Sur, con estructuras y equipos nuevos. En este mismo sitio se cambiaron, además, las defensas que operaban desde la entrada en operación del sistema de embarque de concentrado y que consistían en defensas apoyadas por estructuras metálicas hincadas en el fondo marino, por unas del mismo tipo que las instaladas en los sitios nuevos del puerto, consistentes en paneles con defensas de goma de alta absorción de energía y cubierta de polietileno de ultra alta densidad.

Entre los trabajos de desarme de instalaciones antiguas, cabe mencionar el retiro del sistema de transporte mecanizado de descarga de carbón, ubicado por todo el costado norte del muelle y puente de acceso, lográndose con este retiro doble sentido a lo largo de las instalaciones, con excepción de algunos puntos singulares.

Se destaca también en este período, la terminación del Plan Maestro de Desarrollo del puerto y de sus instalaciones anexas, entre las cuales cabe señalar especialmente por su importancia, la determinación y definición de un sistema de descarga, porteo, acopio y despacho de graneles alimenticios tipo trigo o maíz. A la fecha se cuenta con ofertas por la ingeniería, suministro, construcción, puesta en servicio y garantías para un sistema con capacidad de acopio sobre 35.000 toneladas, con un rendimiento de descarga de aproximadamente 15.000 ton/día. El rendimiento de despacho dependerá de las necesidades del cliente y del medio de transporte que se utilice, pudiendo ser camión o ferrocarril.

Por último, cabe señalar que en el período se han definido e iniciado varios proyectos complementarios orientados a mejorar lo existente, como pavimentación de accesos y áreas adyacentes, modificación de la torre de embarque de concentrado de cobre para aumentar altura libre de pasada, desarme de torre de descarga existentes en el sitio 1, logrando zonas de mayor claridad para el acceso a los sitios del puerto y para las maniobras de tránsito dentro del mismo.

Otro aspecto importante de destacar y que le dará al puerto un nuevo carácter, es la finalización del proyecto de enfilaciones y luces de ayuda a la navegación, mediante las cuales será posible la aproximación y atraque nocturno en el puerto. Esto tendrá un impacto positivo para las naves que lleguen a Ventanas, ya que no tendrán que esperar la luz diurna para sus operaciones y maniobras al arribo.

OBRAS DEL SITIO 3

Este sitio está ubicado en el costado norte del puente de acceso que une las antiguas instalaciones con el sitio 5, está concebido en principio para la operación mediante maniobra de la nave, por lo que no cuenta con equipos de muelle; no obstante está estructuralmente diseñado para soportar una grúa de puerto montada sobre rieles con posibilidad de posicionarse en cualquier punto a lo largo del muelle. Su ubicación respecto a la profundidad de agua, permite el atraque de naves con calados del orden de 11,5 metros, esto es naves del tipo 45.000 DWT.

Cabe señalar que este proyecto es una obra iniciada y terminada en el período, con el siguiente volumen general de obras:

Fabricación de jackets y paneles de defensas:	61 Ton.
Fabricación de estructuras metálicas :	232 Ton.
Montaje de estructuras metálicas :	232 Ton.
Fabricación de pilotes :	805 Ton.
Pilotaje asociado al sitio :	136 Unid.
Hormigones de la superestructura :	1.197 m3
Otras obras menores :	
Defensas	13 Unid.
Bitas	15 Unid.



Dieciocho

GESTIÓN DE LA OPERACIÓN

Instalaciones Existentes

E

l muelle Ventanas, de propiedad de Puerto Ventanas S.A., se ubica en la Bahía de Quintero, Caleta Ventanas, y está construido mediante losas de hormigón armado sobre estructuras que descansan en pilotes metálicos hincados en el fondo marino.

Durante el año 1993, se finalizaron las obras de ampliación del muelle, que se extiende 1.116 metros mar adentro, con lo cual se cuenta con una infraestructura capaz de soportar tres nuevos sitios (N°s 3, 4 y 5), adicionales a los existentes (N°s 1 y 2).

En el costado Norte se encuentra el sitio N°5, con una longitud de cubierta de 84 metros y con un ancho de 30 metros. Este sitio cuenta con profundidad de agua que permite atracar naves de hasta 15 metros de calado y con una eslora máxima de 258 metros, lo que significa poder recibir naves de hasta 80.000 DWT.

Por este sitio se descarga, principalmente, graneles sólidos, para lo cual cuenta con 2 grúas tipo pantógrafo de procedencia Babcock & Wilcox Española, de una capacidad de levante de 30 Ton. cada una, con un alcance máximo de 40 metros (26 metros desde el borde del muelle) y una capacidad de descarga de 750 Ton/hr.. Estas grúas cuentan, además, con accesorios como spreaders para contenedores de 20 y 40 pies, ganchos de cepo y cucharas de 20 y 8 m³ de capacidad. El sistema de control de movimiento de las grúas es automático y sincronizado para una velocidad variable gobernado por un PLC.

Asimismo, Puerto Ventanas cuenta además con un sistema de transporte mecanizado, de igual procedencia que las grúas antes indicadas, con una capacidad de transporte de carga de 1.500 Ton/hr., con un ancho de cinta de 42" y con velocidades de 2,2 y 4,5 m/seg. Este equipo está dotado de un separador magnético, un clasificador de rodillos y dos básculas de alta precisión montadas en la cinta transportadora. El sistema de transporte mecanizado termina en un apilador sobre la cancha de acopio de Chilgener, y en un sistema de carguío por tolva, ya sea a camión o carro de ferrocarril.

Los rendimientos promedio con estas instalaciones son, de aproximadamente 19.000 Ton/día para carbón y de 15.000 Ton/día, para granos.

El sitio N°3, situado más hacia tierra y a continuación del sitio N°5, consiste en una cubierta de hormigón que descansa en pilotes de acero hincados en el fondo del mar.

Este sitio posee una longitud de 180 metros y un ancho libre para maniobras de 25 metros. Está habilitado para recibir naves de hasta 200 metros de eslora máxima con calados de hasta 11,5 metros, principalmente para carga general y también para cargas de tipo especial.

El sitio N°1, ubicado en el costado ^{NORTE} Sur, está destinado a la carga de graneles líquidos y se encuentra habilitado con una línea para porteo y transferencia de ácido sulfúrico, construida en acero al carbono de 16" de diámetro y 579 metros de largo y diseñada para un flujo de 450 metros cúbicos por hora, que equivale a aproximadamente 800 toneladas. Mediante este aciducto se embarca actualmente ácido sulfúrico producido por la Empresa Nacional de Minería (Enami) en sus instalaciones en Ventanas. Las condiciones operacionales y comerciales de estos embarques se encuentran reguladas mediante un contrato de largo plazo, firmado en el año 1989.

Asimismo, en el costado Sur se encuentra el sitio N°2, que es utilizado por Codelco Chile, División Andina, en faenas de carga de concentrado de cobre, disponiendo para tal efecto de instalaciones de carga mecanizada, consistentes en un sistema de correas transportadoras y una torre fija con brazo móvil y chute telescópico. El rendimiento de estas instalaciones de carga es de aproximadamente 900 toneladas por hora.

Cabe mencionar, que el sitio N°2 también es utilizado para el embarque de concentrado de cobre de la Compañía Minera Los Pelambres Ltda., proveniente de sus instalaciones existentes en las proximidades de Salamanca, IV Región. Este servicio se encuentra regulado por un contrato firmado entre Compañía Minera Los Pelambres, Codelco Andina y Puerto Ventanas, vigente desde febrero de 1992.

El uso del costado Sur por parte de Codelco Andina, propietaria de los duques de alba e instalaciones de carga antes mencionadas, se encuentra regulado por un contrato de arrendamiento establecido entre ambas empresas, que permite el embarque de concentrado de cobre de terceros, y que reserva a Puerto Ventanas S.A., la administración del muelle en su conjunto.

El muelle se encuentra equipado con todas las instalaciones marítimas necesarias para el atraque y amarre seguro de naves, habilitando de esta forma a Ventanas como un Puerto seguro.

OPERACIONES RELEVANTES DEL AÑO 1993

Es dable destacar que durante el año 1993, se efectuó por Puerto Ventanas el primer embarque de cobre metálico, con destino a China, siendo el exportador la Empresa Nacional de Minería. En esta operación se utilizó el sitio N°5, para acopiar 2.500 Ton. de cobre metálico, faena que se ejecutó en 7 horas de trabajo, y se cargó en la nave transportadora con ambas grúas de Puerto a un ritmo de 425 Ton/hr.. Los ritmos logrados en estas dos operaciones están por encima de los logrados por otros Puertos

nacionales en operaciones similares.

En la primera semana de diciembre se produjo el primer desembarque de cobre de Minera Escondida para Enami. Esta es la primera operación de un contrato de largo plazo celebrado entre Minera Escondida y Puerto Ventanas.

La descarga se efectúa por el sitio N°5, haciendo la transferencia desde la nave a los camiones usando para ello tolvas de patio especialmente acondicionadas para ese efecto.

A finales del mes de diciembre, se recibe a la M/N tipo Panamax «Osorno», con un cargamento de 68.977 Ton. de carbón procedente de Australia para la Central Termoeléctrica de Chilgener.

Cabe hacer presente que esta es la primera nave de este tamaño y tonelaje que arriba a Puerto Ventanas y que fue considerada como prototipo para el diseño del sitio de atraque.

Con la habilitación del sitio N°5, con sus dos grúas tipo pantógrafo y con su sistema asociado de tolvas y sistema mecanizado de transporte, se ha logrado aumentar los ritmos de descarga hasta aproximadamente 19.000 Ton/día, dependiendo del tipo de granel. Esto ha traído como consecuencia un aumento de un 86% del tonelaje movilizado por las instalaciones de Puerto Ventanas, respecto al año 1992.

MOVIMIENTO DE CARGAS MUELLE VENTANAS

Habiéndose dado término a la ampliación del Muelle de Ventanas durante el año 1993, se ha logrado la transformación de un muelle carbonero a uno multipropósito, que ha permitido manejar las siguientes cargas :

Descarga de carbón:

Durante el año se descargó carbón con destino a la Central Termoeléctrica Ventanas, de propiedad de Chilgener S.A., como también para Comercial Catamutún, con acopio al costado Sur de la estación de Ferrocarriles de Ventanas y para Modal Trade, con acopio en el terreno de Puerto Ventanas denominado La Greda.

Descarga de Concentrado de Cobre:

La descarga de concentrado de cobre, proveniente de Codelco Chile para Enami Ventanas, se efectuó principalmente utilizando las instalaciones de descarga del sitio N°1.

El concentrado de cobre proveniente de Minera Escondida con destino a Enami, se descargó por el sitio N°5, usando un sistema de tolvas de patio, con traspaso directo a camión.

Descarga de Clinker:

Las descargas de clinker para Cemento Melón y Polpaico, se hicieron usando inicialmente el sistema descargador del sitio N°1 y posteriormente el sitio N°5, mediante el traspaso directo de tolvas de patio a camión.

Embarque de Concentrado de Cobre:

Estos embarques se realizaron usando el sistema de carga del sitio N°2, tanto los provenientes de Codelco Andina como también los de Pelambres.

Embarque de Cobre Metálico:

En el mes de octubre, se hizo una prueba de embarque de cobre metálico proveniente de Enami por el sitio N°5, usando las grúas de Puerto con un rendimiento de 425 Ton/hr.

Embarque de ácido sulfúrico:

Estos embarques de ácido sulfúrico provenientes de Enami, se hicieron en su totalidad por el sitio N°1.

MOVIMIENTO DE CARGAS

El movimiento total del Puerto y descargador terrestre durante el año 1993 fue el siguiente :

	Miles de Toneladas Años					
Costado Norte						
Descarga y Embarque	1989	1990	1991	1992	1993	Totales
Carbón Importado para Chilgener S.A.	956,4	921,2	683,0	25,0	441,3	3.026,9
Carbón Nacional para Chilgener S.A.	196,5	334,2	36,4	0,0	0,0	567,1
Total carbón para Chilgener S.A.	1.152,9	1.255,4	719,5	25,0	441,3	3.594,1
Carbón Nacional otros clientes	24,2	0,0	20,6	0,0	0,0	44,8
Carbón Importado otros clientes	0,0	13,4	21,6	26,6	157,9	219,5
Total carbón otros clientes	24,2	13,4	42,2	26,6	157,9	264,3
Descarga de Clinker	0,0	0,0	0,0	49,6	75,8	125,4
Descarga de Concentrado	0,0	0,0	0,0	0,0	22,5	22,5
TOTAL DESCARGA	1.177,1	1.268,8	761,7	101,2	697,6	4.006,3
Embarque Acido Enami	0,0	0,0	22,7	108,5	54,3	185,5
Embarque Carga General	0,0	0,0	0,0	0,0	2,5	2,5
TOTAL COSTADO NORTE	1.177,1	1.268,8	784,4	209,7	754,3	4.194,3

COSTADO SUR						
DESCARGA Y EMBARQUE	1989	1990	1991	1992	1993	Totales
Concentrado de Andina	497,9	378,8	362,1	331,5	276,3	1.846,6
Concentrado de Catemu	7,8	5,2	4,6	0,0	0,0	17,6
Concentrado de Pelambres	0,0	0,0	0,0	43,7	51,7	95,4
Concentrado de Codelco Teniente	34,7	0,0	0,0	0,0	0,0	34,7
Total Concentrados	540,4	384	366,7	375,2	328,0	1.994,3
Acido Enami	0,0	0,0	18,2	0,0	7,7	25,9
Descarga Grúas PVSA	0,0	0,0	0,0	0,8	0,0	0,8
TOTAL COSTADO SUR	540,4	384	384,9	376,0	335,7	2.021,0

TOTAL MOVIMIENTO PUERTO (Embarque-Descarga)	1.717,5	1.652,8	1.169,3	585,7	1.090,0	6.215,3
---	----------------	----------------	----------------	--------------	----------------	----------------

Movimiento Terrestre Despacho desde cancha			14,0	15,4	136,0	165,4
---	--	--	------	------	-------	-------

TOTAL MOVIMIENTO PUERTO Y TERRESTRE	1.717,5	1.652,8	1.183,3	601,1	1.226,1	6.380,7
--	----------------	----------------	----------------	--------------	----------------	----------------



Veinticuatro

DATOS CARACTERISTICOS DE LA OPERACION

COSTADO NORTE	1993	1992
Descargas		
Cantidad de naves atendidas	23	4
Nave que descargó más (Osorno)	68.977 Ton. (W. Lark#4)	26.580 Ton.
Tiempo total de naves atracadas	1.895 hrs.	503 hrs.
Utilización Media	22%	6%
Rendimiento Medio Ocupación Sitio	379 Ton/Hrs	211 Ton/Hrs
	9.090 Ton/Dia	5.064 Ton/Dia
Duración operación de descarga	1.751 hrs.	480 hrs.
Rendimiento Medio de la descarga	416 Ton/Hrs	222 Ton/Hrs
	9.992 Ton/Dia	5.328 Ton/Dia

Carga ácido sulfúrico		
Cantidad de naves atendidas	7	15
Nave que cargó más (Antisana)	7.831 Ton. (Iomaas)	8.426 Ton.
Tiempo total de naves atracadas	206.4 hrs.	380 hrs.
Utilización Media	2%	4%
Rendimiento medio ocupación sitio	266 Ton/Hrs	389 Ton/Hrs
	6.384 Ton/Dia	6.840 Ton/Dia
Duración operación de carga	153.7 hrs.	279 hrs
Rendimiento medio de la carga	404 Ton/Hrs	389 Ton/Hrs
	9.696 Ton/Dia	9.356 Ton/Dia

Embarques Generales		
Cantidad de naves atendidas	1	-
Nave que cargó más (Starman)	2.501 Ton.	- Ton.
Tiempo total de naves atracadas	14 hrs.	- hrs.
Utilización Media	0,2 %	- %
Rendimiento medio ocupación sitio	179 Ton/Hrs	- Ton/Hrs
	428 Ton/Dia	- Ton/Dia
Duración operación de carga	6 hrs.	- hrs.
Rendimiento Medio de la carga	428 Ton/Hrs	- Ton/Hrs
	10.260 Ton/Dia	- Ton/Dia
Utilización media sitio	24 %	10 %

COSTADO SUR	1993	1992
Carga de concentrados		
Cantidad de naves atendidas	26	31
Nave que cargó más (Avalon)	21.695 Ton. (W. Leopard)	21.439 Ton.
Tiempo total de naves atracadas	993 hrs.	1.122 hrs.
Utilización media	11 %	13 %
Rendimiento Medio Ocupación Sitio	330 Ton/Hrs	354 Ton/Hrs
	7.920 Ton/Dia	8.016 Ton/Dia
Duración Operación de carga	811 hrs.	899 hrs
Rendimiento Medio de la carga	405 Ton/Hrs	417 Ton/Hrs
	9.720 Ton/Dia	10.008 Ton/Dia

Carga ácido sulfúrico		
Cantidad de naves atendidas	1	-
Nave que cargó más (Gorgonilla)	7726 Ton.	- Ton.
Tiempo total de naves atracadas	26.75 hrs.	- hrs.
Utilización Media	0,3 %	- %
Rendimiento Medio Ocupación Sitio	289 Ton/Hrs	- Ton/Hrs
	6.936 Ton/Dia	- Ton/Dia
Duración Operación de carga	19,6 hrs.	- hrs
Rendimiento Medio de la carga	394 Ton/Hrs	- Ton/Hrs
	9.456 Ton/Dia	- Ton/Dia

Deseargas Generales		
Cantidad de naves atendidas		1
Nave que descargó más	- Ton (B. Sky #1)	763 Ton.
Tiempo total de naves atracadas	- hrs.	60 hrs.
Utilización Media	- %	1 %
Rendimiento medio ocupación sitio	- Ton/Hrs	13 Ton/Hrs
	- Ton/Dia	304 Ton/Dia
Duración operación de descarga	- hrs.	46 hrs.
Rendimiento medio de la descarga	Ton/Hrs	16 Ton/Hrs
	- Ton/Dia	594 Ton/Dia
Utilización media sitio	12 %	13 %

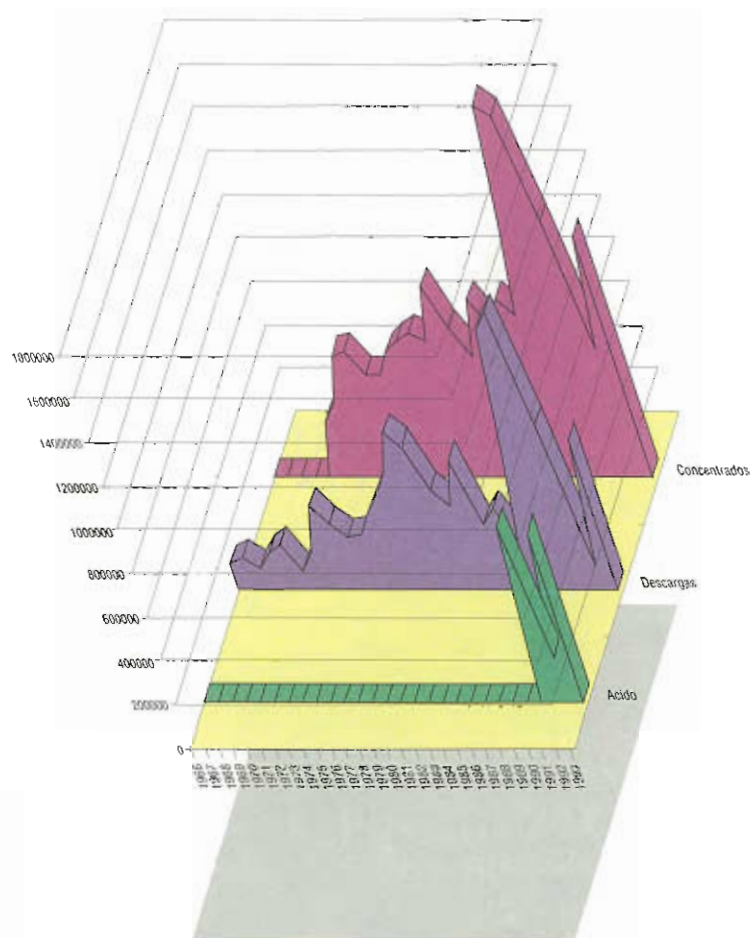
RESUMEN MOVIMIENTO DE NAVES Y SUS CARGAS EN PVSA

Acumulado a Diciembre de 1993

DESCARGAS			EMBARQUES			
Naves atendidas por sitio			Naves atendidas por sitio			
SITIO 1			SITIO 1			
Detalle:	Naves	Tonelaje	Detalle:	Naves	Tonelaje	
Descarga de carbón	3	86.317,5	Embarques de ácido	7	54.266,0	
Descarga de Clinker	2	42.346,9	Faenas de Combustible/Otros	2		
Descarga de Concentrado	2	16.475,9				
Total	7	145.138,3	Total	9	54.266,0	
			SITIO 2			
			Detalle:	Naves	Tonelaje	
			Embarques de ácido	1	7.725,9	
			Embarques Concentrado	26	327.991,0	
			Total	27	335.716,9	
SITIO 5			SITIO 5			
Descargas de carbón	14	512.923,9	Faenas de Combustible/Otros	3		
Descargas de Clinker	2	33.460,0	Embarques Generales	1	2.501,0	
Descargas de Concentrado	1	6.029,0				
Total	17	552.412,9	Total	4	2.501,0	
Total Naves *	24	697.551,2	Total Naves	40	392.483,9	
RANCHOS			RANCHOS			
Agua	1.525 M3		Agua	2.280 M3		
Combustibles	3.938 T/M		Combustibles	4.614 T/M		
Varios	90T/M		Varios	1.315 T/M		
MUELLAJES			MUELLAJES			
Sitio1	607,8 Hrs		Sitio1	210,2 Hrs		
			Sitio2	1.019,9 Hrs		
Sitio 5	1.287,4 Hrs		Sitio 5	19,0 Hrs		
Total Muellaje	1.895,0 Hrs		Total Muellaje	1.249,1 Hrs		
DESCARGAS (Agrupadas por tipo)			ACIDO			
Descarga Carbón	599.241,4Ton.		Embarque ENAMI	61.991,9 Ton.		
Descarga Clinker	75.806,9Ton.		Rend. Promedio Estadía	265,9 Ton./hr		
Descarga Concentrado	22.502,9Ton.		Rend. Promedio Carguío	404,4 Ton./hr		
			CONCENTRADOS			
			Embarque Andina	276.291,0 Ton.		
			Embarque Pelambres	51.700,0 Ton.		
			Total	327.991,0 Ton.		
			Rend. Promedio Estadía	330,3 Ton./hr		
			Rend. Promedio Carguío	404,6 Ton./hr		
			CARGA GENERAL			
			EmbarqueENAMI	2.501,0 Ton.		
			Rend. Promedio Estadía	178,6 Ton./hr		
			Rend.Promedio Carguío	427,5 Ton./hr		
TOTAL DESCARGAS			697.551,2 Ton.	TOTAL EMBARQUES		392.483,9 Ton.
MOVIMIENTO ANUAL EN PVSA			1.090.035,1 TONELADAS			

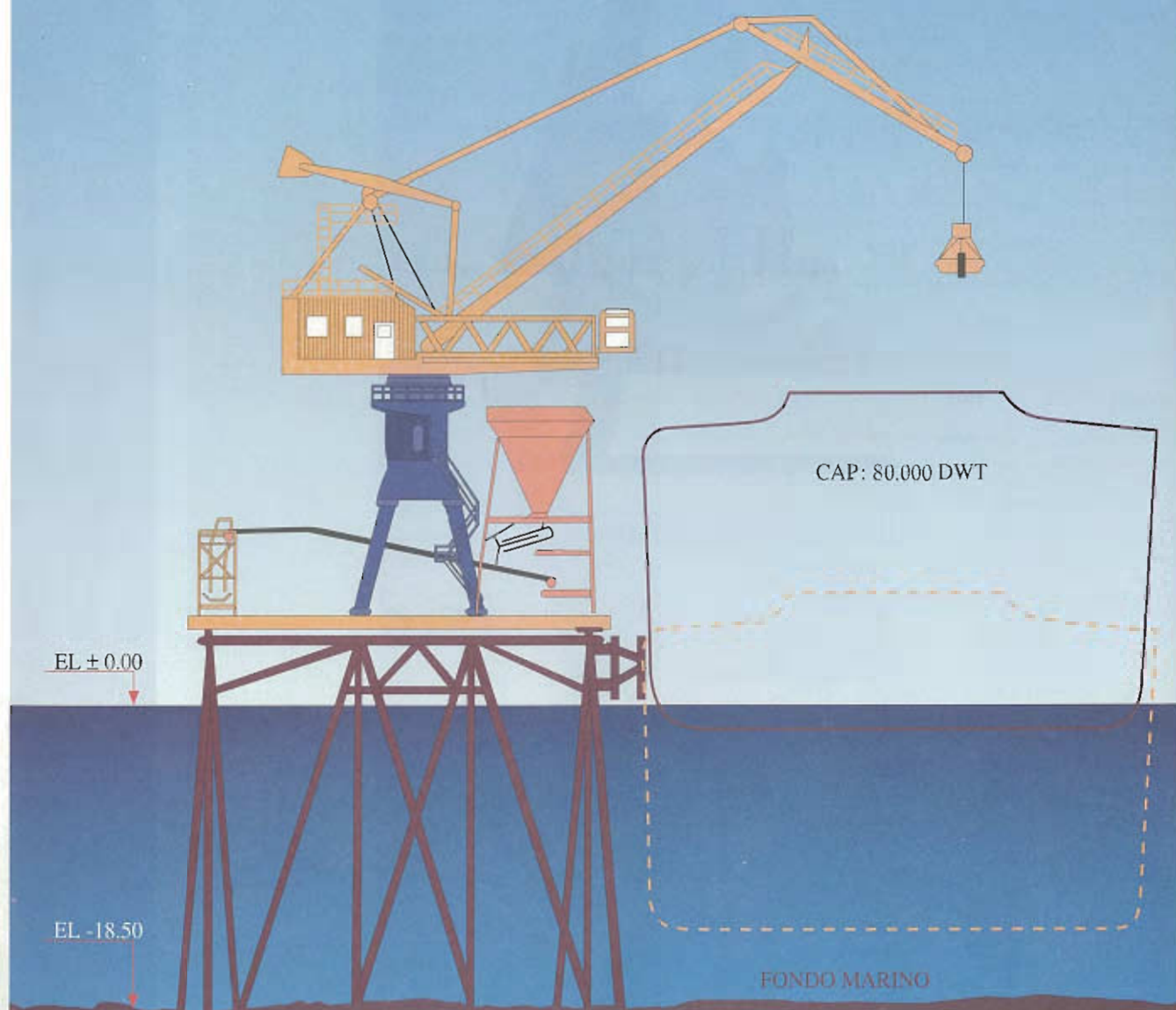
* : Descarga de Clinker de M/N You-Ya se atendió en sitio 5 y 1, lo que hace aumentar en 1 el número de descargas atendidas por PVSA.

MOVIMIENTO DE CARGAS EN PUERTO VENTANAS S.A.



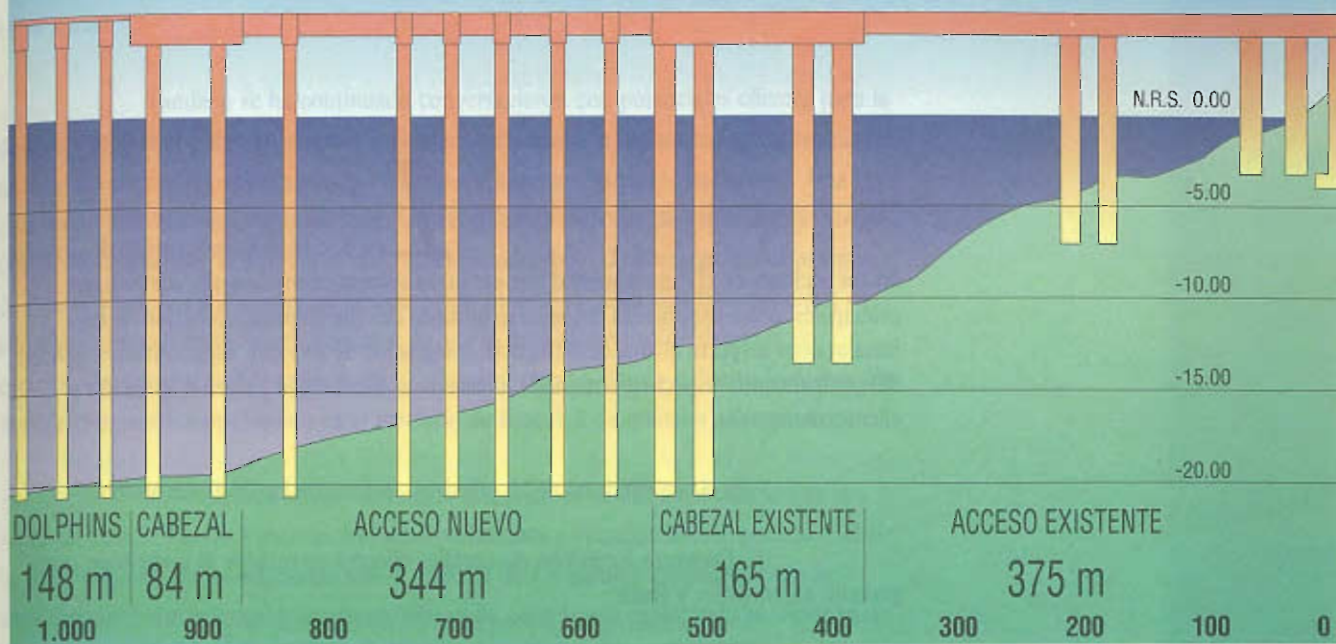
AÑO	COSTA O NORTE		COSTA O SUR		TOTAL NORTE - SUR TONELAJE TOTAL
	CANTIDAD DE NAVES	TONELAJE MOVILIZADO	CANTIDAD DE NAVES	TONELAJE MOVILIZADO	
1966	23	118.164	0	0	118.164
1967	23	145.204	0	0	145.204
1968	15	92.459	0	0	92.459
1969	19	168.541	0	0	168.541
1970	34	203.493	0	0	203.493
1971	13	87.172	10	167.776	254.948
1972	13	155.952	16	180.250	336.202
1973	48	359.320	15	197.273	556.593
1974	41	314.014	24	260.609	574.623
1975	41	255.938	12	200.744	456.682
1976	26	237.805	16	225.105	462.910
1977	41	337.861	16	239.287	577.148
1978	53	434.959	18	191.038	625.997
1979	61	525.098	11	135.670	660.768
1980	59	729.826	15	197.953	927.779
1981	68	658.212	20	218.821	877.033
1982	54	485.024	25	220.305	685.329
1983	37	383.877	15	172.322	556.199
1984	54	595.112	22	218.928	814.040
1985	32	295.739	33	395.763	691.502
1986	29	330.498	40	485.684	816.182
1987	19	231.021	40	508.951	739.972
1988	49	678.043	39	476.401	1.154.444
1989	63	1.167.077	45	540.451	1.707.528
1990	60	1.268.716	39	384.041	1.652.757
1991	28	761.507	37	407.618	1.169.125
1992	19	211.736	32	376.016	587.752
1993	31	754.318	27	335.717	1.090.035
TOTAL	1053	11.966.686	507	6.736.723	18.703.409

GRUA FIJA ROTATORIA
CAP 30 TON.
CAPDESCARGA
1.500 TON/HORA
GRANELES
ALCANCE 40 m.



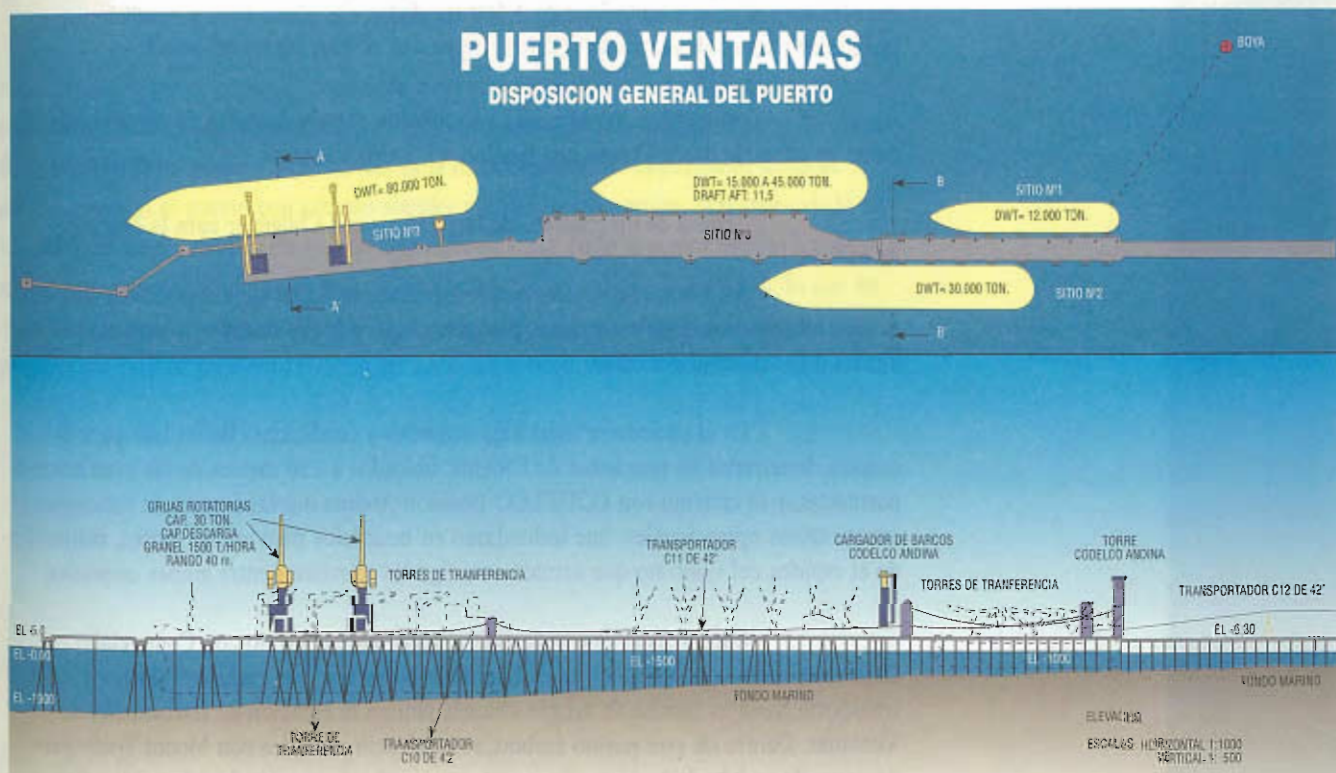
PUERTO VENTANAS

VISTA TRANSVERSAL DESDE EL SUR



PUERTO VENTANAS

DISPOSICION GENERAL DEL PUERTO



DESARROLLO Y GESTIÓN COMERCIAL

*L*a Sociedad ha continuado desarrollando sus acciones en el marco general que define su entorno, considerando sus ventajas principales, como experiencia del recurso humano del que dispone, ubicación de las instalaciones respecto al área de influencia, integración de servicios especializados, calidad del equipamiento respecto a terminales alternativos, flexibilidad y clara orientación al cliente, entre otras.

En el cumplimiento de los objetivos, se destacan las siguientes acciones:

- Conversaciones con potenciales clientes orientados al manejo de carga general, automóviles y fruta.
 - Acuerdos preliminares para el embarque de cátodos de cobre de ENAMI, efectuándose el primer embarque de 2.500 toneladas con pleno éxito y condiciones favorables para el cliente.
 - Acuerdos con Minera La Escondida para la descarga de concentrado de cobre en cabotaje desde Coloso con destino a ENAMI Ventanas.
 - Firma de un contrato de largo plazo con Chilgener para la descarga de carbón.
- Asimismo, se ha continuado buscando sistemas de integración y asociaciones estratégicas con diversos agentes productivos para la explotación de actividades ligadas a la actividad portuaria.

En el periodo se estableció acuerdos y condiciones definitivas para la compra de terrenos de propiedad de ENAMI, ubicados a 150 metros de las instalaciones portuarias, y se convino con CODELCO División Andina nuevas formas de relaciones y compromisos operacionales, que redundarán en beneficios para ambas partes, manteniendo el espíritu del Contrato que actualmente rige las relaciones entre ambas empresas.

Cabe señalar que se firmó un importante contrato con Comercial Catamutún para la descarga de su carbón de importación, que incluye el porteo y transporte hasta su cancha de acopio ubicada junto a la Estación de ferrocarriles de Ventanas. Dentro de este mismo ámbito, se estableció acuerdos con Modal Trade para descarga de carbón de importación, puesto en cancha de acopio ubicada en terrenos arrendados a Puerto Ventanas para tal efecto.

En general el año se ha caracterizado por la consolidación con empresas y clientes, como Chilgener S.A., Codelco Andina, ENAMI, Compañía Minera Los Pelambres, Comercial Catamutún, Minera La Escondida, Cemento Polpaico, Cemento Melón, entre otros.

También se ha continuado conversaciones con potenciales clientes para la descarga de graneles tipo trigo, maíz o similares por nuestras instalaciones, incluyendo el análisis del mercado y alternativas portuarias con ventajas en estas operaciones. Una conclusión relevante en esta materia, es la necesidad de disponer de capacidad de acopio que permita absorber la diferencia entre el alto rendimiento de descarga de los equipos de Puerto Ventanas y la capacidad de recepción en destino. Esto significa capacidad de almacenamiento transitorio en Ventanas, lo que le dará al servicio de descarga un carácter absolutamente diferente respecto a la competencia, dando a Puerto Ventanas una ventaja comparativa interesante en el mercado de descarga de graneles alimenticios.

Por otro lado se ha continuado con la labor de dar a conocer lo que es capaz de ofrecer Puerto Ventanas con sus instalaciones y vocación actual, para lo cual se ha mantenido estrechas relaciones con la mayoría de los agentes involucrados en la actividad marítimo portuaria. Junto con esto se ha continuado explorando el sector para la incorporación a otras actividades de este rubro.

Entre las cargas futuras que se proyectan para Puerto Ventanas, puede mencionarse la carga general fraccionada o en contenedores, automóviles, fruta, cargas especiales y rollizos de madera. Las ventajas comparativas que presenta **Puerto Ventanas S.A.**, en relación a puertos alternativos, es la disponibilidad de importantes áreas de acopio cercanas al puerto con accesos simples y libres de congestión, el mayor calado de los sitios, el mayor rendimiento en las operaciones y por ende la menor congestión de naves. Otras ventajas relevantes radican en el carácter privado de la sociedad, lo que en el ámbito de servicios permite flexibilidad comercial y capacidad para diferenciar productos y tarifas, pudiendo estructurar un servicio según el interés de cada cliente.

GESTIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Administración y Finanzas

Durante el año 1993 las actividades del área estuvieron orientadas principalmente a completar la contratación del financiamiento necesario para la ampliación de sus instalaciones en el Muelle Ventanas, y a consolidar los sistemas administrativos. Asimismo se firmó un nuevo convenio colectivo con los trabajadores, que tiene vigencia hasta el año 1995.

Otras actividades son la programación de capacitación y contratación y mantención de coberturas de seguros para los bienes en operación y en construcción.

FINANCIAMIENTO

El financiamiento de la sociedad ha sido definido en dos grandes divisiones que son el financiamiento de la operación y de la ampliación de instalaciones:

Financiamiento de la operación

Los fondos necesarios para cumplir con las obligaciones originadas en la contratación de mano de obra y servicios en general, así como la compra de bienes para la operación del Puerto, han provenido exclusivamente de los servicios prestados en 1993.

Financiamiento del proyecto de ampliación de instalaciones

El proyecto de ampliación de instalaciones de **PUERTO VENTANAS** fue financiado mediante la contratación de créditos con Instituciones Financieras y por remesas en cuenta corriente mercantil con la Casa Matriz - Chilgener S.A., según el siguiente detalle :

Los créditos internos para el financiamiento de la ampliación de instalaciones de la Sociedad ascenderán a US\$17.000.000, que representan en unidades de fomento, UF 700.000 aproximadamente, y que están contratados a la fecha mediante una línea de crédito con el Banco de Chile. De este financiamiento en 1991 se utilizaron UF 162.000, con una tasa de interés fija de 8,1%, a 10 años plazo con dos de gracia; en tanto que en 1992 y 1993 se utilizaron UF 62.300 y UF 191.300, respectivamente, con un interés equivalente a la tasa TAB a 90 días, más 1%, y a 10 años plazo con 2 de gracia.

Estos créditos con tasa variable cada 90 días, son susceptibles de ser modificados en cuanto a la tasa de interés, ya que conforme a lo pactado con el Banco, la

sociedad puede solicitar un cambio a tasa de interés fija anual, con cinco días de anticipación a la fecha en que corresponda efectuar un ajuste de la tasa de interés vigente. El saldo de UF 284.400 será utilizado en 1994, conforme a las necesidades de financiamiento para la construcción de las bodegas de graneles limpios.

Durante el año 1993 la sociedad ha continuado utilizando los recursos financieros contratados con el Banco de Santiago y Crédito e Inversiones, para el financiamiento de las grúas y sistema mecanizado de transporte de correas, con recursos provenientes del Instituto de Crédito Oficial de España (ICO) y que fue colocado en Chile por intermedio de la Corporación de Fomento de la producción, bajo el nombre de crédito ICO/CORFO. El total de este financiamiento asciende a US\$ 6.450.000, de los cuales se utilizaron US\$ 861.000 en 1991, US\$ 4.548.000 en 1992 y US\$ 1.041.000 en 1993, con una tasa de interés de 6,53% anual.

En 1993, se han acreditado en la cuenta corriente mercantil con la Casa Matriz UF 52.193, por remesas de fondos que han sido destinados a la ampliación de instalaciones. Esta cuenta corriente tiene vencimiento a 5 años, con una tasa de interés de UF más 8,2%.

SEGUROS

Puerto Ventanas S.A., ha contratado una variada gama de pólizas de seguros que cubren los riesgos que enfrenta a raíz de su actividad, según el detalle siguiente:

Póliza de Todo Riesgo en combinación con perjuicios por paralización, que cubre riesgos de la naturaleza, colisión de naves e incendio y daños materiales causados por sismo, con un límite máximo por evento y acumulado de UF 400.000. Está contratada en coaseguro con ALLIANZ Compañía de Seguros S.A. (55%) Compañía de Seguros La República S.A. (25%) y Compañía de Seguros La Interamericana (20%). Esta póliza posee la declaración de los montos asegurados como valores de reposición a nuevos, los que ascienden a UF 1.760.563. La póliza se extiende también a los perjuicios financieros resultantes de la paralización por un monto declarado anual de UF 266.186. El deducible que se aplica en toda y cada pérdida es de 10 días, para incendio, sismo, riesgo de naturaleza y colisión de nave.

Póliza de Todo Riesgo de Construcción y Montaje, contratada con ALLIANZ. Esta póliza cubre el sitio N°3 del Proyecto de Ampliación del Muelle Ventanas, por US\$ 3.780.000. Adicionalmente, cubre la responsabilidad civil derivada de los trabajos que se están ejecutando y que afecte a terceros con un límite de US\$ 1.000.000. El deducible que afecta a esta póliza es de US\$ 11.500 en toda y cada pérdida.

Póliza de Responsabilidad Civil, contratada con LA REPUBLICA, está destinada a cubrir la responsabilidad de la empresa, responsabilidad patronal, polución súbita e imprevista y la responsabilidad civil extracontractual de estibadores, para un límite de UF 50.000 sujeto a un deducible de UF 400 por evento.

SISTEMAS

En 1993 se consolidaron los Sistemas de Activo Fijo y Remuneraciones. Asimismo se inició el análisis para la instalación de una configuración computacional propia para Puerto Ventanas, que se implementará en 1994.

RECURSOS HUMANOS

Las principales actividades desarrolladas en el ámbito de recursos humanos estuvieron orientadas hacia los siguientes temas:

Convenio Colectivo

En 1993 se firmó un convenio colectivo con los trabajadores de la empresa, con vigencia hasta el 30 de junio de 1995.

Capacitación

Durante 1993 se capacitó al personal de los distintos niveles de la organización en materias propias de su actividad. El personal de operaciones recibió instrucción especial para el manejo y mantención de los nuevos sistemas que entraron en operación durante 1993, que son el sistema descargador y mecanizado de graneles. Participaron en estos cursos un 90% de los trabajadores. Las horas hombre destinadas a capacitación, durante el año 1993, completaron 1.418 horas hombre.

Prevención de Riesgos

La capacitación impartida a los trabajadores durante el año 1993 incluyó el análisis de aquellas actividades que puedan representar riesgos para las personas. Asimismo, en forma continua, se analiza este tema en las reuniones mensuales del Comité de Prevención, con el fin de detectar situaciones que impliquen riesgos y adoptar las medidas necesarias para minimizarlos.

Beneficios Médicos

Los trabajadores y su grupo familiar tienen derecho a prestaciones médicas, que tienden a mejorar los beneficios que les otorgan los sistemas de salud.

Seguros de vida

La Sociedad tiene contratado un seguro de vida para su personal, que tiene como cobertura la muerte natural y accidental de los mismos.

POLÍTICA DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

Transcripción del texto acordado por la Junta.

POLITICA DE INVERSION Y FINANCIAMIENTO

1. Políticas Generales

Será atención primordial el velar por el otorgamiento de un servicio eficiente, en condiciones competitivas y procurar maximizar el valor de la empresa.

Para ello deberá:

- Adecuar sus recursos materiales, humanos y financieros.
- Procurar la más adecuada diversificación de cargas que se transferirán por el Puerto.
- Optimizar la diversificación de servicios que se ofrecerán a las cargas y a las naves.
- Desarrollar las inversiones necesarias a objeto de maximizar la rentabilidad de la empresa, sujeto a una evaluación adecuada de las mismas, con rentabilidades similares a las del sector y de acuerdo con sus capacidades técnicas y financieras.
- Definir estructuras de financiamiento de sus inversiones que optimicen el retorno esperado de las mismas.

2. Políticas Especificas

2.1 Política de Inversiones

2.1.1 Criterios de Inversión

Las inversiones a desarrollar por PUERTO VENTANAS S.A. se seleccionarán de acuerdo a los siguientes criterios:

- Las inversiones deberán ser atinentes al objeto social de la Sociedad.
- Las decisiones de inversión se harán en base a estudios de factibilidad técnica, económica y financiera.
- Las inversiones seleccionadas deberán:
 - a.- Mostrar rentabilidades de acuerdo con las existentes en el mercado para empresas del rubro.



Treinta y seis

b.- Disponer de un financiamiento que se enmarque dentro de las restricciones financieras que establece la política de financiamiento.

c.- Privilegiar la participación de terceros que aporten capital, know-how y/o valor agregado al negocio.

d.- Introducir un elemento de riesgo suficientemente bajo como para no afectar la estabilidad de la empresa.

e.- Responder a un diseño técnicamente bien concebido, que asegure una operación funcional, exenta de riesgos para el personal y que contemple un adecuado régimen de mantención.

2.1.2 Áreas de inversión:

Las inversiones a efectuar por áreas, serán las siguientes:

a.- Puertos: Inversiones en instalaciones portuarias destinadas al atraque, mantención y/o reparación de naves.

b.- Estiba y desestiba: Inversiones en equipamiento fijo o móvil para las labores de transferencia, estiba y desestiba, trimado, porteo, etc.

c.- Almacenamiento, bodegaje y acopio: Inversiones para el almacenamiento, bodegaje y acopio de productos y demás servicios que las cargas requieren durante el período de pre-embarque y post-descarga, tales como bodegas, explanadas, patios, estanques, equipamiento para movilización, almacenamiento, manipulación, arrumaje, empaque, pesaje, etc. de las cargas.

d.- Transporte: Inversiones en equipos de transporte, tanto terrestre como marítimo, tales como naves, camiones, acoplados, ferrocarriles, estanques para el transporte de líquidos, contenedores, tank-tainers, etc.

e.- Servicio de naves: Inversiones para ofrecer los servicios que las naves requieran durante su estadía en el Puerto, tales como remolcadores, lanchaje, rancho de petróleo, suministros, agenciamiento, etc.

f.- Servicios de mantención: Inversiones con el objeto de ofrecer servicios de mantención y reparación de naves y de equipos complementarios a las mismas y a las cargas.

g.- Servicios generales y administración: Inversiones tendientes a disponer de las facilidades generales para la operación y administración del Puerto, tales como edificaciones para oficinas, resguardo de equipos y material, caminos de acceso, equipamiento de oficinas, etc.

h.- Mantención mayor: Inversiones de mantenimiento de las instalaciones que sean necesarias, a objeto de asegurar un servicio en condiciones competitivas y de seguridad para los equipos, las cargas y las personas.

i. Inversiones financieras: Inversiones que se estimen convenientes, a objeto de maximizar el retorno de sus excedentes de caja, en activos financieros y/o valores mobiliarios, de acuerdo a criterios de selección y diversificación de cartera que determine la administración de la sociedad.

j.- Otras inversiones relacionadas con el giro de la sociedad.

k.- Las inversiones que realice la sociedad, podrán efectuarse en forma directa o a través de filiales o coligadas.

El monto de inversiones para el año 1993, será el equivalente a 630.000 Unidades de Fomento.

2.1.3 Participación en el control de las áreas de inversión

La participación en el control de las áreas de inversión será tal que asegure y complemente el uso de la capacidad plena de las instalaciones portuarias de su propiedad y la optimización de la rentabilidad de sus inversiones complementarias.

En el caso que se formen sociedades con participación de la empresa, ésta siempre mantendrá directores, que sean directores o ejecutivos de Puerto Ventanas S.A.

2.2 Política de Financiamiento

El financiamiento de sus inversiones se estructurará de forma tal que maximice el retorno esperado para el inversionista y se enmarcará dentro de las siguientes restricciones:

2.2.1 Endeudamiento

El financiamiento de las inversiones se adecuará a un nivel de endeudamiento máximo dado por una razón deuda a capital de 1,0 veces.

2.2.2 Dividendos

El reparto de dividendos de la empresa sólo se verá limitado por la condición de no estar al día en el cumplimiento de sus obligaciones financieras, restricción que no será válida cuando se trate de los dividendos mínimos obligatorios.

Cualquier otra restricción deberá ser aprobada por la Junta Ordinaria de Accionistas.

2.2.3 Activos esenciales para el funcionamiento de la sociedad

Son activos esenciales para el funcionamiento de la sociedad todas las instalaciones y equipos fijos principales en servicio, incluyendo los terrenos y concesiones requeridos para su operación. La enajenación de estos activos deberá contar con la aprobación de la Junta de Accionistas.

2.3 Sistemas y Criterios Contables

La sociedad aplicará sistemas y criterios contables de aceptación general, aprobados por la Superintendencia de Valores y Seguros, en forma consistente con los criterios aplicados por su casa matriz.

La Junta Ordinaria de Accionistas, celebrada el 23 de abril de 1993, aprobó por unanimidad la Política de Inversión y Financiamiento.

ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Con el propósito de realizar un análisis puntual de los estados financieros, al 31 de diciembre de 1993 y 1992 respectivamente, a continuación se presenta un resumen de los principales indicadores que permiten obtener una visión resumida de la sociedad. Todas las cifras monetarias de este análisis están expresadas en pesos de diciembre de 1993.

		1993	1992
- LIQUIDEZ CORRIENTE			
<u>ACTIVO CIRCULANTE</u>	=	1,02 veces	1,69 veces
<u>PASIVO CIRCULANTE</u>			
- RAZON ACIDA			
<u>FONDOS DISPONIBLES</u>	=	1,02 veces	1,69 veces
<u>PASIVO CIRCULANTE</u>			
- RAZON DE ENDEUDAMIENTO			
<u>PASIVO EXIGIBLE</u>	=	0,75 veces	0,50 veces
<u>PATRIMONIO</u>			
- PROPORCION DE DEUDA			
<u>DEUDA CORTO PLAZO</u>	=	0,09 veces	0,10 veces
<u>DEUDA TOTAL</u>			
<u>DEUDA LARGO PLAZO</u>	=	0,91 veces	0,90 veces
<u>DEUDA TOTAL</u>			
- TOTAL DE ACTIVOS	=	M\$ 21.224.492	M\$ 17.618.023

Los activos de la empresa están conformados por :

- Instrumentos con compromiso de retroventas.
- Impuestos por recuperar (IVA crédito fiscal por compras de Activo Fijo).
- Deudores por ventas.
- Activo fijo consistente en Muelle, sitios de atraque y equipamiento.

	1993	1992
- VOLUMEN DE VENTAS	= M\$ 1.992.518	M\$ 484.245
Corresponden principalmente a ingresos por movilización de carga y descarga facturados al 31 de diciembre de 1993 y 1992, respectivamente.		
- COSTOS OPERACIONALES	= M\$ 1.372.145	M\$ 894.892
- COSTOS FIJOS OPERACIONALES	= 66%	85%
- COSTOS VARIABLES OPERACIONALES	= 34%	15%
- RESULTADO OPERACIONAL	= M\$ 620.373	M\$ (410.647)
- GASTOS FINANCIEROS	= M\$ (286.544)	M\$ —
- RESULTADO NO OPERACIONAL	= M\$ (255.380)	M\$ 46.725
- RESULTADO DESPUES DE IMPUESTOS	= M\$ 364.013	M\$ (401.132)

COLIGADA AGENCIA MARITIMA Aconcagua Limitada

Nombre : Agencia Marítima Aconcagua Limitada

Nombre de fantasía : AGMAC LTDA.

Tipo de sociedad : Sociedad Comercial de responsabilidad limitada que se rige por las disposiciones de la Ley N° 3.918 y sus modificaciones posteriores, por las pertinentes del Código de Comercio y del Código Civil.

RUT : 78.308.400-7

Dirección : Miraflores N° 222 piso 14 - Santiago

Teléfono : (02) 6325700

Fax : (02) 6322989

Capital : M\$ 42.598.-

Objeto Social : AGMAC LTDA. fue constituida por escritura pública de fecha 8 de octubre de 1992, publicada en el Diario Oficial del 13 de octubre de 1992. El extracto de la escritura de constitución fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago a fojas 30.591, N° 18148 del año 1992. La sociedad tiene por objeto el desarrollo de actividades relativas al agenciamiento de naves y cualquiera otra actividad que acuerden los socios.

COLIGADA AGENCIA MARITIMA ACONCAGUA LIMITADA

Directorio : La sociedad es administrada por un directorio compuesto de cuatro miembros titulares y cuatro suplentes, designados por iguales partes por los socios.

El directorio actual es el siguiente :

Presidente Andrés Concha Rodríguez
Vicepresidente de Puerto Ventanas S.A.
Director de Puerto Ventanas S.A.

Directores Titulares Eugenio Valenzuela Carvallo
Director de Puerto Ventanas S.A.
Javier Hurtado Cicarelli
Gerente General de Puerto Ventanas S.A.
Rodrigo Soffia Bahillo

Directores Suplentes Nicolás Irrarrázaval Valdés
Director de Puerto Ventanas S.A.
Alvaro Larenas Letelier
Gerente de Planificación y Desarrollo de Puerto Ventanas S.A.
Alexis Ramírez Amador
Luis Mancilla Pérez

Gerente General Eugenio Valenzuela Carvallo

PUERTO VENTANAS S.A.

HECHOS RELEVANTES

- 1) El Directorio de la Sociedad, en sesión ordinaria N° 22 de fecha 01 de febrero de 1993, acordó convocar a los señores accionistas a una Junta General Ordinaria para el día 23 de abril de 1993.

De conformidad con lo dispuesto en el artículo 63 de la Ley N° 18.046 y en el artículo 36 de los Estatutos, la fecha de la Junta General Ordinaria de Accionistas se comunicó a la Superintendencia por carta el día 2 de abril de 1993.

- 2) Con fecha 24 de marzo de 1993, se envió a la Superintendencia 3 ejemplares de la Memoria Anual de Puerto Ventanas S.A., correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 1992.
- 3) Con fecha 6 de abril de 1993 se envió a la Superintendencia la publicación de los estados financieros de la Sociedad al 31 de diciembre de 1992. Esta publicación se efectuó el 5 de abril de 1993 en el diario «La Segunda».
- 4) La 2ª Junta General Ordinaria de Accionistas de Puerto Ventanas, celebrada el 23 de abril de 1993, acordó lo siguiente:
 - a) Aprobar los Estados Financieros y la Memoria Anual de la Sociedad, como asimismo el informe de los auditores externos.
 - b) Designar para el año 1993 a los señores Langton Clarke como Auditores Externos y a las firmas Rate Clasificadores de Riesgo Ltda. y Feller Schleyer Rating, para clasificar los títulos de la sociedad.
 - c) Mantener la remuneración del Directorio en 25 UTM mensual para cada director, asignando el doble de la remuneración para el Presidente y una y media veces para el Vicepresidente.
 - d) La Junta además aprobó la Política de Inversión y Financiamiento propuesta por el Directorio.
- 5) Con fecha 28 de julio de 1993, la Superintendencia de Valores y Seguros, en Oficio N° 2958, designó a la Sociedad Econsult Clasificadora de Riesgo Limitada, como entidad clasificadora de riesgo de Puerto Ventanas S.A.

- 6) Con fecha 3 de septiembre de 1993, la sociedad informó a la Superintendencia de Valores y Seguros como hecho esencial, el acuerdo adoptado por el Directorio en Sesión Extraordinaria N°5, de fecha 1° de septiembre de 1993, los que se señalan a continuación:
- Aceptar la renuncia de don Gonzalo Rodríguez García al cargo de Gerente General de la sociedad, a partir del 1° de septiembre de 1993.
 - Designar a don Javier Hurtado Cicarelli en el cargo de Gerente General de Puerto Ventanas S.A., a partir del 1° de septiembre de 1993.
- 7) Con fecha 15 de octubre de 1993 se comunicó a la Superintendencia de Valores y Seguros los acuerdos tomados por el Directorio en Sesión Ordinaria N°30, de fecha 13 de octubre de 1993, que se exponen a continuación:
- Aceptar la renuncia presentada por los Directores señores Juan Alberto Fernández Dávila y Jorge Acuña de la Fuente, a partir del 13 de octubre de 1993.
- Designar como Directores de Puerto Ventanas S.A., en reemplazo de los anteriores, y conforme a los estatutos de la sociedad, a los señores Jaime Danilo Barahona Vargas y Eugenio Eduardo Valenzuela Carvallo, a partir del 13 de octubre de 1993.
- 8) Con fecha 3 de noviembre de 1993, la Sociedad informó a la Superintendencia de Valores y Seguros, como hecho esencial, la constitución de prenda sin desplazamiento en favor de los Bancos de Chile, Santiago y Crédito e Inversiones, para caucionar los créditos otorgados a la Sociedad. La prenda fue constituida sobre las instalaciones marítimas y equipos del Puerto, excluidas las obras civiles y estructuras de soporte del Muelle, cuyo valor libro al 31 de diciembre de 1993 es de M\$ 8.500.000 aproximadamente.

PUERTO VENTANAS S.A. **Estados Financieros al** **31 de diciembre** **de 1993 y 1992**

CONTENIDO

Balance General	
Estado de Resultados	
Estado de cambios en la posición financiera	
Notas a los estados financieros	
Dictamen de los auditores independientes	

ACTIVOS	1993 M\$	1992 M\$
ACTIVO CIRCULANTE:		
Disponible	32.352	58.175
Deudores por venta (neto)	78.190	91.617
Deudores varios (neto)	39.140	8.280
Documentos y cuentas por cobrar empresas relacionadas	549	136
Impuestos por recuperar	124.641	840.535
Gastos pagados por anticipado	28.228	17.594
Otros activos circulantes	500.098	15.811
Total activos circulantes	803.198	1.032.148
ACTIVO FIJO:		
Terrenos	140.263	122.047
Construcciones y obras de infraestructura	12.967.138	16.492.142
Maquinarias y equipos	8.132.347	346.395
Otros activos fijos	1.906	1.227
Depreciación (menos)	(883.730)	(451.051)
Total activos fijos	20.357.924	16.510.760
OTROS ACTIVOS:		
Inversión en Empresa Relacionada	27.916	21.299
Deudores a largo plazo	35.453	53.816
Total otros activos	63.369	75.115
Total activos	21.224.491	17.618.023

PASIVOS	1993 M\$	1992 M\$
PASIVO CIRCULANTE:		
Obligaciones con bancos e instituciones financieras		
porción largo plazo	666.549	449.740
Obligaciones largo plazo con vencimiento dentro de un año	356	-
Dividendos por pagar	2.233	3.227
Cuentas por pagar	39.941	69.255
Acreedores varios	2.383	340
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas	42.325	75.292
Provisiones	27.851	4.917
Retenciones	8.368	7.127
Impuesto a la renta	754	-
Total pasivos circulantes	790.760	609.898
PASIVOS A LARGO PLAZO:		
Obligaciones con bancos e instituciones financieras	6.521.978	4.777.902
Documentos y cuentas por pagar empresas relacionadas	1.335.311	31.684
Provisiones	39.186	45.524
Otros pasivos a largo plazo	441.751	421.523
Total pasivos a largo plazo	8.338.226	5.276.633
PATRIMONIO:		
Capital pagado	12.098.478	12.098.478
Fondo de utilidades retenidas	-	34.146
Pérdidas acumuladas	(366.986)	-
Utilidad (Pérdida) del ejercicio	364.013	(401.132)
Total patrimonio	12.095.505	11.731.492
Total pasivos	21.224.491	17.618.023

ESTADO DE RESULTADOS

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre

RESULTADOS OPERACIONALES:	1993 M\$	1992 M\$
Ingresos de explotación	1.992.518	484.245
Costos de explotación (menos)	(997.867)	(596.147)
Margen de explotación	994.651	(111.902)
Gastos de administración y ventas (menos)	(374.278)	(298.745)
Resultado operacional	620.373	(410.647)
 RESULTADOS NO OPERACIONALES:		
Ingresos financieros	7.714	53.035
Utilidad inversión empresa relacionada	6.617	-
Otros ingresos fuera de la explotación	1.031	-
Gastos financieros	(286.544)	-
Corrección monetaria	15.802	(6.310)
Resultado no operacional	(255.380)	46.725
 Resultado antes del impuesto a la renta	364.993	(363.922)
Impuesto a la renta (menos)	(980)	(37.210)
Utilidad (Pérdida) neta del ejercicio	364.013	(401.132)

ESTADO DE CAMBIOS EN LA POSICIÓN FINANCIERA

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre

RECURSOS PROVENIENTES DE OPERACIONES:	1993 M\$	1992 M\$
(Pérdida) Utilidad del ejercicio	364.013	(401.132)
Depreciación del ejercicio	432.679	254.313
Pérdida (Utilidad) por inversión permanente en otras empresas	6.617	—
Corrección monetaria neta asignable a rubros no circulante	(43.588)	(49.486)
Total de recursos operacionales	746.487	(196.305)
 OTROS RECURSOS OBTENIDOS:		
Aumento de pasivos a largo plazo	2.346.011	3.422.999
Aumento deuda largo plazo empresas relacionadas	1.303.458	29.566
Emisiones de acciones de pago	-	2.546.183
Otros recursos no operacionales	21.608	7.512
Total recursos no operacionales	3.671.077	6.006.260
Total recursos obtenidos	4.417.564	5.809.955
 RECURSOS APLICADOS:		
Adiciones al activo fijo	4.279.843	8.205.313
Inversiones permanentes en otras empresas	—	21.299
Disminución de pasivos largo plazo	547.533	291.812
Total recursos aplicados	4.827.376	8.518.424
(Disminución) Aumento del capital de trabajo	(409.812)	(2.708.469)

ESTADO DE CAMBIOS EN LA POSICIÓN FINANCIERA (CONTINUACIÓN)

por los ejercicios terminados al 31 de diciembre

VARIACIONES EN LOS PRINCIPALES COMPONENTES DEL CAPITAL DE TRABAJO:

ACTIVO CIRCULANTE Aumentos (Disminuciones)	1993 M\$	1992 M\$
Disponible	(25.823)	(25.410)
Deudores por ventas y deudores varios (netos)	17.433	(945.533)
Documentos y cuentas por cobrar a empresas relacionadas	413	(490.348)
Otros	(220.973)	(1.235.362)
Total variaciones activo circulante	(228.950)	(2.696.653)
PASIVO CIRCULANTE (Aumentos) Disminuciones:		
Obligaciones con Bancos e instituciones Financieras	(216.809)	(329.493)
Obligaciones a largo plazo con vencimiento dentro de un año	(356)	-
Dividendos por pagar	994	54.763
Cuentas por pagar y documentos por pagar	29.314	125.198
Documentos y cuentas por pagar a empresas relacionadas	32.967	120.464
Provisiones y retenciones	(24.175)	17.355
Otros	(2.797)	(103)
Total variación pasivo circulante	(180.862)	(11.816)
(Disminución) Aumento del capital de trabajo	(409.812)	(2.708.469)

PUERTO VENTANAS S.A. **NOTAS A LOS ESTADOS** **FINANCIEROS**

al 31 de diciembre de 1993 y 1992

NOTA 1 INSCRIPCION EN EL REGISTRO DE VALORES

La Sociedad se encuentra inscrita en el Registro de Valores con el N° 0392, de fecha 2 de octubre de 1991, y está bajo la fiscalización de la Superintendencia de Valores y Seguros.

NOTA 2 RESUMEN DE CRITERIOS CONTABLES

(a) General:

Los estados financieros son preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados, y con normas impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros.

(b) Corrección monetaria:

Los estados financieros son actualizados mediante la aplicación de las normas de corrección monetaria, a objeto de reflejar el efecto de la variación en el poder adquisitivo de la moneda.

Las actualizaciones han sido determinadas sobre la base de los índices oficiales del Instituto Nacional de Estadísticas, que dieron origen a una variación del 12,1% para 1993 y de 14% para 1992.

Los estados financieros al 31 de diciembre de 1992 y sus respectivas notas, han sido ajustados extracontablemente en un 12,1%, a fin de permitir la comparación con los estados financieros de 1993.

Los saldos de las cuentas de ingresos y gastos fueron ajustados monetariamente para expresarlos a valores de cierre.

(c) Bases de conversión:

Las operaciones en moneda extranjera y en unidades de fomento, son presentadas al tipo de cambio y equivalencia siguientes :

	1993 \$/Unidad	1992 \$/Unidad
Unidad de fomento	10.623,18	9.423,56
Dólar observado	428,47	382,12
Dólar vendedor Banco del Estado	434,00	385,00

(d) Otros activos circulantes :

En este rubro se incluyen instrumentos de compra con compromiso de retroventa, los que son presentados a su valor de adquisición más los reajustes e intereses devengados al cierre del ejercicio.

(e) Activo fijo:

El activo fijo es presentado al valor de los aportes, o al costo, según corresponda, más corrección monetaria. La depreciación es calculada linealmente sobre el valor actualizado de los bienes, y de acuerdo con los años de vida útil remanente. La depreciación del ejercicio asciende a M\$ 432.679 en 1993 y a M\$ 254.313 en 1992.

La Sociedad ha optado por activar los costos de financiamiento originados en su obra en ejecución, incluyendo reajuste e intereses y otros costos afines, medidos en términos reales. A su vez, los ingresos financieros obtenidos de colocaciones de recursos provenientes de créditos destinados al proyecto, son considerados como un menor costo de financiamiento de la obra en ejecución.

(f) Inversiones en Sociedades Relacionadas :

Las inversiones en sociedades relacionadas se presentan a su valor patrimonial proporcional, determinado al cierre de cada ejercicio. Esta metodología de valorización incluye el reconocimiento de la participación en resultados sobre base devengada.

(g) Impuesto a la renta:

Al 31 de diciembre de 1993 y 1992, la Sociedad no ha constituido provisión de impuesto a la renta, de acuerdo a las disposiciones legales vigentes.

(h) Impuesto diferido:

El impuesto diferido es registrado con efecto en resultados, considerando las diferencias temporales al 31 de diciembre de 1993 y 1992.

(i) Indemnización por años de servicio:

Las indemnizaciones que la Sociedad debe pagar a sus trabajadores, en virtud del convenio suscrito, son provisionadas al valor actual de la obligación total sobre la base del método del costo proyectado del beneficio.

(j) Financiamiento de obras en ejecución :

Las obras en ejecución, incluyendo la ampliación del Muelle Ventanas, son financiadas con recursos propios y financiamiento de largo plazo. Respecto a la ampliación de las instalaciones del muelle Ventanas, la sociedad cuenta, al 31 de diciembre de 1993, con una línea de crédito aprobada que le proporciona los recursos de largo plazo necesarios para el pago de todas las obligaciones que se generen con motivo de esta construcción.

NOTA 3 CAMBIOS CONTABLES

1993

Provisión vacaciones :

A contar del ejercicio 1993, la Sociedad ha adoptado como práctica la contabilización sobre base devengada, según lo establece el Boletín Técnico N°47, del Colegio de Contadores de Chile A.G., lo cual ha significado un cargo a los resultados de M\$ 17.467.

1992

No hubo cambios contables.

NOTA 4 CORRECCION MONETARIA

De acuerdo con las normas sobre corrección monetaria, se originó un (cargo) abono neto a resultados por M\$ 15.802 en 1993 y por (M\$ 6.310) en 1992, según el siguiente detalle :

	1993 M\$	1992 M\$
Activo fijo	1.808.406	1.270.714
Cta. Cte. Mercantil	(25.607)	3.601
Instrumentos con pacto retroventa	13.482	92.023
Revalorización capital propio	(1.266.288)	(1.358.594)
Remanente IVA - Crédito Fiscal	35.903	28.591
Otras cuentas de activos y pasivos	(499.055)	(57.131)
Corrección monetaria neta de las cuentas de balance	66.841	(20.796)
Corrección monetaria neta de las cuentas de resultado	(51.039)	14.486
TOTAL	15.802	(6.310)

NOTA 5 ANTICIPO A CONTRATISTAS

En cumplimiento a lo establecido en los contratos firmados, para dar inicio a las obras del proyecto ampliación muelle Ventanas, la empresa ha pagado anticipos, de acuerdo al siguiente detalle :

	1993 M\$	1992 M\$
Suministros y Equipos Proyecto Ampliación Muelle	21.654	-
TOTAL	21.654	

Los anticipos son recuperados conforme al avance de la obra.

Los anticipos señalados, fueron respaldados por garantías bancarias y se presentan incluidos en el rubro Deudores Varios.

NOTA 6 DOCUMENTOS, CUENTAS POR COBRAR Y POR PAGAR Y TRANSACCIONES CON EMPRESAS RELACIONADAS

Los saldos con las empresas relacionadas al 31 de diciembre de 1993 y 1992, corresponden a transacciones propias del giro de la Sociedad y a la ampliación del muelle Ventanas, realizadas a precios de mercado. Los principales saldos son liquidables en el corto plazo.

a) Documentos y cuentas por cobrar a corto plazo

RUT	Sociedad Relación	Tipo	1993 M\$	1992 M\$	Concepto
78.308.400-7	Agmac Ltda.	Coligada	549	—	Servicios prestados.
78.308.400-7	Agmac Ltda.	Coligada	—	136	Saldo neto de montos debitados y acreditados en cuenta corriente.
TOTAL			549	136	

b) Documentos y cuentas por pagar a corto plazo

RUT	Sociedad	Tipo Relación	1993 M\$	1992 M\$	Concepto
94.272.000-9	Chilgener S.A.	Matriz	13.504	28.921	Saldo de montos debitados y acre- ditados en cuenta corriente mercantil, los cuales están afectos a reajustes e interés.
94.272.000-9	Chilgener S.A.	Matriz	19.244	46.371	Servicios prestados.
78.308.400-7	Agmac Ltda.	Coligada	9.577	—	Saldo neto de montos debitados y acreditados en cuenta corriente.
TOTAL			42.325	75.292	

c) Documentos y cuentas por pagar a largo plazo

RUT	Sociedad	Tipo Relación	1993 M\$	1992 M\$	Concepto
94.272.000-9	Chilgener S.A.	Matriz	52.193	31.684	Retención por contrato de Adminis- tración e Inspección de obra.
94.272.000-9	Chilgener S.A.	Matriz	1.283.118	-	Saldo de montos acreditados en cuenta corriente mercantil, los cuales están afectos a reajuste e interés.
TOTAL			1.335.311	31.684	

d)Transacciones con efecto en resultado

RUT	Sociedad	Tipo Relación	1993	1992	Cocepto
			Cargo (Abono) a resultados M\$	Cargo (Abono) a resultados M\$	
94.272.000-9	Chilgener S.A.	Matriz	(953.257)	(36.915)	Servicios prestados.
94.272.000-9	Chilgener S.A.	Matriz	195.837	217.718	Arriendo equipos, oficinas, mantención y otros servicios.
94.272.000-9	Chilgener S.A.	Matriz	39.337	(8.256)	Intereses y reajustes cuenta corriente mer- cantil.

e) Servicios para inversión en Activo Fijo contratados con Chilgener S.A.

Durante 1993 y 1992, la sociedad ha contratado a Chilgener S.A. los siguientes servicios:

	1993 M\$	1992 M\$
Ingeniería de proyecto	-	89.419
Administración e inspección de obras	191.493	325.647
TOTAL	191.493	415.066

f) La Sociedad suscribió el 3 de agosto de 1992, con Chilgener S.A., un contrato de ingresos garantizados, mediante el cual esta última garantiza a Puerto Ventanas S.A. un flujo de caja estable en el tiempo, que le permitirá pagar los compromisos financieros contraídos con motivo de la expansión de sus instalaciones. Este ingreso mínimo garantizado, equivalente a UF 218.000, se hará efectivo en aquellos casos que Puerto Ventanas S.A. no tenga ingresos iguales o superiores al monto indicado y será pagado por Chilgener S.A. a título de pago anticipado de servicios.

Este contrato tiene una vigencia de 10 años, a partir de la fecha de término de las obras de ampliación del Muelle Ventanas, destinadas a dar el servicio de descarga de carbón.

En 1993, los ingresos percibidos son superiores al mínimo garantizado. Para este año, el ingreso mínimo garantizado es de UF 108.000, considerando el período julio a diciembre de 1993, que comprende los meses en que han estado operativas las obras destinadas a dar el servicio antes descrito.

NOTA 7 IMPUESTOS POR RECUPERAR

Al 31 de diciembre de 1993 y 1992, existen impuestos por recuperar por concepto de remanente acumulado de crédito fiscal del Impuesto al Valor Agregado, derivado de la adquisición de bienes del Activo Fijo, para el Proyecto Ampliación Muelle Ventanas y pagos provisionales mensuales según el siguiente detalle :

	1993 M\$	1992 M\$
Remanente crédito fiscal		
del Impuesto al Valor Agregado (IVA)	124.641	838.697
Pagos provisionales mensuales	---	1.838
TOTAL	124.641	840.535

NOTA 8 GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO

Este rubro incluye pagos anticipados por primas de seguro de pólizas que cubren bienes existentes por M\$ 28.228 al 31 de diciembre de 1993, y M\$ 17.594 al 31 de diciembre de 1992.

NOTA 9 OTROS ACTIVOS CIRCULANTES

Este rubro incluye derechos a cobrar por compromiso de venta de instrumentos financieros por M\$ 500.098 al 31 de diciembre de 1993 y M\$ 15.811 al 31 de diciembre de 1992.

Las operaciones de compra con pacto de retroventa de corto plazo, son efectuadas con entidades autorizadas y corresponden a los siguientes instrumentos financieros :

Agente Autorizado	Instrumento Financiero	Valor de mercado a fecha de Inversión M\$	Fecha de Inversión	Valor de Mercado al 31/12/93 M\$	Monto total del compromiso M\$	Plazos del compromiso días
ABN Tanner	PCC	489.019	30/12/93	489.115	489.788	8
	PDBC	598	30/12/93	598	599	8
	PDP	10.383	30/12/93	10.385	10.400	8
TOTAL		500.000		500.098	500.787	

Agente Autorizado	Instrumento Financiero	Valor de mercado a fecha de Inversión M\$	Fecha de Inversión	Valor de Mercado al 31/12/92 M\$	Monto total del compromiso M\$	Plazos del compromiso días
Bco.de Chile	PRBC	15.805	30/12/92	15.811	15.854	9



NOTA 10 ACTIVO FIJO

El activo fijo está constituido principalmente por bienes aportados por Chilgener S.A. en 1991, de acuerdo a la escritura de constitución de la Sociedad, y adiciones posteriores a esa fecha. Se consideró para efectos de depreciación de los activos recibidos en aporte, que componen el muelle de Puerto Ventanas S.A., una vida útil de 30 años. Para determinar la vida útil remanente de las estructuras marítimas del muelle, se encargó un estudio a la firma Arce, Reciné y Asociados - Ingenieros Consultores, quienes, luego de un análisis que incluyó especialmente una inspección submarina, concluyeron que dado el buen estado de conservación de las estructuras marítimas, se estima que la vida útil remanente es de 30 años aproximadamente.

El activo fijo de la Sociedad, se encuentra construido sobre una concesión marítima, la cual está otorgada a Chilgener S.A.. En la actualidad la Sociedad se encuentra tramitando el otorgamiento de las referidas concesiones a su nombre, habiendo firmado un mandato de administración, operación y explotación de las referidas concesiones con Chilgener S.A..

El detalle del activo fijo ha sido valorizado de acuerdo a lo establecido en la nota 2-e), y su composición es la siguiente :

	1993 M\$	1992 M\$
Edificios y construcciones	10.870.270	6.416.131
Maquinarias y equipos	8.132.347	346.395
Obras en ejecución	2.096.868	10.076.011
Terrenos	140.263	122.047
Otros activos fijos	1.906	1.227
Subtotal	21.241.654	16.961.811
Menos:		
Depreciación acumulada	(883.730)	(451.051)
Total activo fijo	20.357.924	16.510.760

En relación al proyecto de ampliación del muelle Ventanas, cabe señalar que la primera etapa de construcción, fue activada en julio de 1993. Actualmente se está concluyendo la etapa N°2 del proyecto, que contempla la construcción del Sitio N°3.

NOTA 11 INVERSIONES EN SOCIEDADES RELACIONADAS

AL 31 de diciembre de 1993 :

SOCIEDADES	RUT	Porcentaje participación de Puerto Ventanas S.A.	Patrimonio de la Sociedad M\$	Valor contable inversión (VPP) M\$	Utilidad (Pérdida) de la Sociedad M\$
Agencia Marítima Aconcagua Ltda.	78.308.400-7	50,00	55.832	27.916	13.234

Al 31 de diciembre de 1992 :

SOCIEDADES	RUT	Porcentaje participación de Puerto Ventanas S.A.	Patrimonio de la Sociedad M\$	Valor contable inversión (VPP) M\$	Utilidad (Pérdida) de la Sociedad M\$
Agencia Marítima Aconcagua Ltda.	78.308.400-7	50,00	42.598	21.299	—

La Sociedad no registra resultados al 31 de diciembre de 1992, por encontrarse en etapa de organización y puesta en marcha.

NOTA 12 DEUDORES A LARGO PLAZO

Esta cuenta por cobrar a largo plazo, por M\$ 35.453 al 31 de diciembre de 1993 y M\$ 53.816 al 31 de diciembre de 1992, corresponde principalmente a préstamos otorgados a los trabajadores de Puerto Ventanas S.A., a solicitud de éstos, con el fin de adquirir acciones de Chilgener S.A.. Esta cuenta será pagada por los trabajadores, en la mayoría de los casos al momento de su retiro de la empresa, en el equivalente a sueldos indemnizables que recibió en préstamo y según el valor que tengan éstos a dicha fecha. En los casos restantes, será pagado en un plazo de 3 años, con un interés de 6,5% anual (6,3% anual en 1992) sobre el capital reajustado, en la misma fecha que la empresa otorgue incentivos por utilidad o gestión.

NOTA 13 PASIVO EXIGIBLE A CORTO PLAZO

A continuación se detallan las siguientes obligaciones con vencimiento en el corto plazo, clasificadas por tipos de moneda :

	1993		1993	1993	1992	1992	1992
	Reajustables	Pesos	No Reajust.	Total	Reajust.	No Reajust.	Total
	U.F.				Pesos		
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Doctos y Clas. por pagar							
empresas relacionadas	—	—	42.325	42.325	—	75.292	75.292
Cuentas por pagar	—	—	39.941	39.941	38.474	30.782	69.255
Dividendos por pagar	—	—	2.233	2.233	—	3.227	3.227
Otros Pasivos							
Circulantes	356	754	38.602	39.712	—	12.384	12.384
Totales	356	754	123.101	124.211	38.474	121.685	160.158

NOTA 14 PROVISION DE IMPUESTOS

El detalle de los impuestos al 31 de diciembre de 1993 y 1992 es el siguiente :

a) Impuesto a la renta :

La Sociedad no ha constituido provisión de impuesto a la renta de 1ª categoría, debido a que determinó para el ejercicio 1993, una renta líquida imponible positiva de M\$ 23.517, la cual absorberá en parte las pérdidas tributarias acumuladas que ascienden a M\$ 670.186 al 31 de diciembre de 1993. Al 31 de diciembre de 1992, la renta líquida negativa determinada fue de M\$ 656.672.

Adicionalmente, la Sociedad ha provisionado el Impuesto Unico establecido en el inciso tercero del Artículo 21 de la Ley de Impuesto a la Renta, según el siguiente detalle :

	1993	1992
	M\$	M\$
Provisión Impuesto Unico Art. 21	980	473
Menos :		
Pagos Provisionales Mensuales	—	(1.127)
Crédito por gasto de Capacitación SENCE	(226)	(1.184)
Total Impuesto a la Renta	754	(1.838)

Al 31 de diciembre de 1992, el remanente de impuesto de (M\$ 1.838) se encuentra incluido en el rubro «Impuestos por Recuperar».

b)Impuestos Diferidos :

Como se indica en la nota 2 h), la Sociedad contabiliza el impuesto diferido resultante de las diferencias temporales, las cuales se incluyen en el rubro «Otros Pasivos a Largo Plazo», por un valor de M\$ 56.641 al 31 de diciembre de 1993, y por M\$ 63.495 al 31 de diciembre de 1992.

La Sociedad no ha reconocido al 31 de diciembre de 1993, el impuesto diferido por pagar proveniente de las diferencias temporales originadas y deducidas en el ejercicio, teniendo presente que su monto es inferior al valor de los impuestos que se ahorrarán, al aplicar en el futuro las pérdidas tributarias acumuladas al cierre del año.

c)Efecto en Resultados :

El cargo a resultados que ha significado el reconocimientodel impuesto diferido e impuesto a la renta, es el siguiente :

	1993 M\$	1992 M\$
Impuesto a la renta	980	473
Impuesto diferido	—	36.737
TOTAL	980	37.210

NOTA 15 OBLIGACIONES CON BANCO E INSTITUCIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO

El detalle de las obligaciones con Bancos e Instituciones Financieras al 31 de diciembre de 1993 y 1992, es el siguiente :

OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 1993

Banco o Institución Financiera	Tipo de Moneda	Porción corto plazo	Años al vencimiento				Tasa de interés anual promedio	Monto capital adeudado al 31 Dec 93
			Mas de 1 hasta 2	Mas de 2 hasta 3	Mas de 3 años	Total al 31 Dec 93		
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$		M\$
Banco de Chile UF 162.000	UF	230.284	215.119	215.119	1.075.598	1.786.120	8,10% (2)	1.720.955
Banco de Chile UF 41.100	UF	3.143	54.444	54.444	326.662	438.693	8,12% (3)	435.550
Banco de Chile UF 21.300	UF	1.565	28.284	28.284	169.706	227.839	7,91%(3)	226.274
Banco de Chile UF 47.600	UF	3.595	63.208	63.208	379.247	509.258	8,00% (3)	505.663
Banco de Chile UF 43.000	UF	3.337	57.100	57.100	342.597	460.134	8,22% (3)	456.797

Banco o Institución Financiera	Tipo de Moneda	Porción corto plazo M\$	Años al vencimiento			Total al 31 Dec 93	Tasa de interés anual promedio M\$	Monto capital adeudado total al 31 Dec 93 M\$
			Mas de 1 hasta 2 M\$	Mas de 2 hasta 3 M\$	Mas de 3 años M\$			
Banco de Chile UF 12.700	UF	941	16.864	16.864	101.186	135.855	7,85% (3)	134.914
Banco de Chile UF 25.000	UF	1.916	33.197	33.197	199.186	267.496	7,99% (3)	265.580
Banco de Chile UF 28.000	UF	2.117	37.181	38.181	223.087	299.566	8,00% (3)	297.449
Banco de Chile UF 10.000	UF	772	13.279	13.279	79.674	107.004	8,16% (3)	106.232
Banco de Chile UF 25.000	UF	1.879	33.197	33.197	199.186	267.459	7,93% (3)	265.580
Banco de Chile UF 20.037,02(1)	UF	0	26.607	26.607	159.642	212.856	-	212.856
Banco de Santiago	US\$	194.004	144.960	144.960	826.104	1.310.028	6,53% (2)	1.300.474
Banco de Crédito e Inv.	US\$	172.996	159.734	159.734	673.755	1.166.219	6,53% (2)	1.159.684
Totales		665.549	883.174	883.174	4.755.630	7.188.527		7.088.008
Monto total moneda extranjera		2.476.247			Monto total moneda nacional			4.712.280

(1) Este pasivo corresponde a obligación relacionada con la ampliación del muelle, financiado con línea de crédito pactada con el Banco de Chile, con crédito a largo plazo, según lo indicado en la nota 2 (j).

(2) Tasa Fija

(3) Tasa Variable. (Tasa activa Bancaria más 1%)

OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 1992

Banco o Institución financiera	Tipo de moneda	Porción corto plazo M\$	Años al vencimiento			Total al 31 dec 92 M\$	Tasa de interés anual promedio	Monto de capital adeudado al 31 dec 92 M\$
			Más de 1 Hasta 2 M\$	Más de 2 Hasta 3 M\$	Más de 3 años M\$			
Banco de Chile UF 162.000	UF	64.688	213.917	213.917	1.283.504	1.776.026	8,10% (2)	1.711.338
Banco de Chile UF 41.000	UF	3.052	0	54.140	378.976	436.168	7,46% (3)	433.116
Banco de Chile UF 21.300	UF	380	0	28.126	196.883	225.389	7,57% (3)	225.009
Banco de Chile UF 39.014,92 (1)	UF	0	0	51.518	360.628	412.146	-	412.146
Banco de Santiago	US\$	185.969	143.958	143.958	684.735	1.158.620	6,53% (2)	1.116.608
Banco de Crédito de Inv.	US\$	195.651	151.595	151.595	720.452	1.219.293	6,53% (2)	1.175.237
Totales		449.740	509.470	643.253	3.625.178	5.227.642		5.073.454
Monto total moneda extranjera			2.377.913			Monto total moneda nacional		2.849.729

(1) Este pasivo corresponde a obligación relacionada con la ampliación del muelle, financiado con línea de crédito pactada con el Banco de Chile, con crédito de largo plazo, según lo indicado en la nota 2 (j).

(2) Tasa Fija

(3) Tasa Variable. (Tasa activa Bancaria más 1%)

Durante la etapa de construcción del proyecto ampliación Muelle Ventanas, los intereses devengados por estos créditos, han sido debitados al costo de construcción, por tratarse de un financiamiento obtenido para el mismo.

NOTA 16 PASIVO EXIGIBLE A LARGO PLAZO

El pasivo exigible a largo plazo al 31 de diciembre de 1993 y 1992, está compuesto como sigue :

DETALLE	Tipo de moneda	Años al vencimiento				Total al 31 dec 93 M\$	Tasa de interés anual promedio	Monto de capital adecuado al 31 dec 93 M\$
		Mas de 1 Hasta 2 M\$	Mas de 2 Hasta 3 M\$	Mas de 3 Hasta 4 M\$	Mas de 4 años M\$			
Doctos y Ctas. por pagar								
empresa relacionada	UF	52.193			1.283.118	1.335.311	8,20%	1.335.311
Provisión Indemniz.	\$				39.186	39.186	—	39.186
Impto. Diferido	\$				56.641	56.641	—	56.641
Derechos intern. diferidos	US\$	128.373	0	128.368	128.369	385.110	8,00%	346.420
Totales		180.566	0	128.368	1.507.314	1.816.248		1.777.558
M\$								
Monto total moneda extranjera		385.110						
Monto total moneda nacional		1.431.138						
Monto total al 31/ 12/ 93		1.816.248						

DETALLE	Tipo de moneda	Años al vencimiento				Total al 31 dec 92 M\$	Tasa de interés anual promedio	Monto de capital adecuado al 31 dec 92 M\$
		Mas de 1 Hasta 2 M\$	Mas de 2 Hasta 3 M\$	Mas de 3 Hasta 4 M\$	Mas de 4 años M\$			
Doctos y Ctas. por pagar								
empresa relacionada	UF	31.684				31.684		31.684
Provisión Indemniz.	\$				45.524	45.524	—	45.524
Impto. Diferido	\$				63.495	63.495	—	63.495
Derechos intern. diferidos	US\$	0	119.342	0	238.686	358.028	8,00%	339.314
Totales		31.684	119.342	0	347.705	498.731		480.017
M\$								
Monto total moneda extranjera		358.028						
Monto total moneda nacional		140.703						
Monto total al 31/ 12/ 92		498.731						

NOTA 17 INDEMNIZACION POR AÑOS DE SERVICIO

La provisión de indemnización por años de servicio del personal, asciende a M\$ 30.005 al 31 de diciembre de 1993 y M\$ 31.435 al 31 de diciembre de 1992, calculada de acuerdo a lo expuesto en la nota 2 i), considerando para el ejercicio una tasa de interés del 10% anual.

El 1º de junio de 1991, Puerto Ventanas S.A. firmó un convenio colectivo con los trabajadores que fueron traspasados desde Chilgener S.A., con pleno resguardo de los derechos de los mismos, según lo previsto en el artículo 4º del Código del Trabajo. En virtud de lo anterior, Chilgener S.A., traspasó a Puerto Ventanas S.A., el valor de las indemnizaciones por años de servicio devengadas al 31 de mayo de 1991, por M\$ 38.145. (Valor histórico)

Por otra parte, los trabajadores efectúan aportes mensuales al fondo de indemnización, en virtud del Convenio Colectivo vigente.

La Sociedad ha constituido un pasivo diferido de M\$ 9.181 al 31 de diciembre de 1993 y de M\$ 14.089 para 1992, formado por la diferencia existente entre la provisión de indemnización determinada y el valor de las indemnizaciones por años de servicio, traspasados desde Chilgener S.A. a la Sociedad.

La provisión de indemnización por años de servicio a valor actual, más el pasivo diferido mencionado anteriormente, se presentan bajo el rubro provisiones del largo plazo y ascienden a M\$ 39.186 al 31 de diciembre de 1993 y a M\$ 45.524, al 31 de diciembre de 1992.

NOTA 18 PATRIMONIO

Las cuentas del patrimonio tuvieron las siguientes variaciones al 31 de diciembre de 1993 y 1992:

Detalle	Capital Pagado M\$	Fondo Util. Retenidas M\$	Pérdidas Acumuladas M\$	Util. (Pérdida) del ejercicio M\$	Totales M\$
Saldo Histórico al 31 de diciembre de 1991	7.474.761			26.720	7.501.481
Traspaso a fondo de Utilidades Retenidas		26.720		(26.720)	0
Cancelación acciones	2.109.609				2.109.609
Corrección Monetaria del Patrimonio	1.208.207	3.741			1.211.948
Pérdida del Ejercicio				(357.834)	(357.834)
Saldos Históricos al 31 de diciembre - 1992	10.792.577	30.461	-	(357.834)	10.465.204
Actualización Extracontable	1.305.901	3.685	-	(43.298)	1.266.288
Saldos Actualizados al 31 de Dic. de 1993	12.098.478	34.146	-	(401.132)	11.731.492
Saldos Históricos al 31 de diciembre de 1992	10.792.577	30.461		(357.834)	10.465.204
Absorción de Pérdidas con Fondo de Util. Retenidas		(30.461)	(327.373)	357.834	0
Corrección Monetaria del Patrimonio	1.305.901		(39.613)		1.266.288
Utilidad del Ejercicio				364.013	364.013
Saldos al 31 de Diciembre de 1993	12.098.478	0	(366.986)	364.013	12.095.505

a) Acciones

Al 31 de diciembre de 1993 el capital de la sociedad está dividido en 40.000.000 de acciones, sin valor nominal, que se encuentran suscritas y pagadas.

b) Absorción de Pérdidas :

La Sociedad ha procedido a absorber en parte la pérdida del ejercicio 1992, con cargo al fondo de Utilidades Retenidas, por un valor de M\$ 30.461.

c) Revalorización del capital suscrito y pagado :

De acuerdo a lo dispuesto en el Artículo 10 de la Ley 18.046, se ha incorporado al capital suscrito y pagado el monto proporcional correspondiente a la revalorización del capital.

d) Política de dividendos :

El Directorio, teniendo en cuenta que la empresa debe continuar su plan de desarrollo y expansión y por tener pérdidas acumuladas, ha estimado conveniente comprometer por el momento solamente una política de dividendos acorde con las disposiciones legales sobre la materia. Cabe señalar que no se ha convenido con acreedores restricciones al reparto de dividendos, existiendo sólo la limitación establecida en la Política de Inversiones y Financiamiento, en el sentido que sólo se podrá distribuir dividendos más allá de los mínimos obligatorios, en la medida que la empresa esté al día en el pago de sus obligaciones financieras. Esta posición respecto a la política de dividendos fue informada a los señores accionistas en la Segunda Junta General Ordinaria de accionistas, efectuada el 23 de abril de 1993.

NOTA 19 CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

Existen documentos recibidos y entregados en garantía en 1993 y 1992, según el siguiente detalle:

a) Garantías recibidas :

	1993 M\$	1992 M\$
Garantía por funcionamiento de equipos.	469.303	375.058
Garantías por cumplimiento de contratos ampliación de instalaciones.	665.603	502.573
Garantía por anticipos otorgados.	103.426	691.791
Otros menores.	1.169	11.219
TOTAL	1.239.501	1.580.641

b) Garantías otorgadas - compromisos directos :

	1993 M\$	1992 M\$
Letra de cambio devolución remanente crédito fiscal	163.655	483.008
Otros menores.	1.665	10.051
TOTAL	165.320	493.059

c) Garantías otorgadas - Prenda sin desplazamiento :

Con fecha 2 de noviembre de 1993, la Sociedad constituyó prenda sin desplazamiento en favor de los Bancos de Chile, Santiago y Crédito e Inversiones, para garantizar los créditos otorgados a la Sociedad, según el siguiente detalle :

Banco de Chile	Línea de crédito hasta MUS\$	17.000
Banco de Santiago	Línea de crédito hasta MUS\$	3.400
Banco de Crédito e Inv.	Línea de crédito hasta MUS\$	3.050

La prenda sin desplazamiento constituida por la Sociedad, contempla la totalidad de las instalaciones de mar y equipos de Puerto, excluidas las obras civiles y estructuras de soporte del Muelle.

El detalle de los bienes sobre los cuales se ha constituido la prenda, es el siguiente :

	Valor Libro 31/12/93 M\$
Sistema de transporte mecanizado Babcock & Wilcox Española	2.906.436
Dos Grúas descargadoras marca Babcock & Wilcox Española	3.900.646
Aciducto	215.727
Edificio de Administración	12.510
Otros equipos e instalaciones	20.444
Equipos náuticos	463.214
Red de aire e incendio	164.829
Sistema eléctrico	783.545
TOTAL	8.467.351

NOTA 20 REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO

El efecto en resultados por concepto de remuneraciones a Directores, al 31 de diciembre de 1993, es de M\$ 33.193 y M\$ 23.329 al 31 de diciembre de 1992.

En la Junta General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, efectuada el 23 de abril de 1993, se acordó fijar para el Directorio una remuneración de 25 UTM para cada Director, asignando el doble de la remuneración para el Presidente y una y media veces para el Vicepresidente.

NOTA 21 TRANSACCIONES DE ACCIONES Y DISTRIBUCION DE ACCIONISTAS

a) Transacciones de acciones :

De acuerdo al registro de accionistas, las transacciones de acciones efectuadas por el accionista mayoritario y por los señores Presidente, Vicepresidente, Directores, Gerentes, Jefes de División, al 31 de diciembre de 1993 y 1992, fueron las siguientes :

Accionista	Relación	1993		1992	
		Nº de acciones compradas/ventas		Nº de acciones compradas/ventas	
Chilgener S.A.	Accionista Mayoritario	—	—	8.400.000	—
José P. Undurraga I.	Director	—	—	—	2.348
Juan A. Fernández D.	Director	—	—	—	4.000
Edison Román M.	Director	—	2.619	—	4.000
Gonzalo Rodríguez G.	Gerente General	—	—	—	4.000
Fidel Venegas G.	Gerente	—	—	—	4.000
Fernando García B.	Gerente	—	—	80	80
Osvaldo Martínez C.	Jefe División	—	—	—	4.000
Fernando García Carbone	Hijo de Gerente	—	—	40	—
Cristian García Carbone	Hijo de Gerente	—	—	40	—
Blanca Palumbo Ossa	Asesor Legal Chilgener	—	3.476	—	—
Javier Hurtado Cicarelli	Gerente General	5.500	—	—	—

b) Distribución de accionistas :

La distribución de accionistas al 31 de diciembre 1993 y 1992, de acuerdo con las normas de la circular N° 792 de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile, es la siguiente :

Tipo de accionista	1993 particip. %	1993 N° de accionistas	1992 particip. %	1992 N° de accionistas
Más del 10% de las acciones.	74,68	1	74,68	1
Menos de 10% de participación con inversión igual o superior a 200 Unidades de Fomento.	20,01	114	21,35	242
Menos de 10% de participación con inversión inferior a 200 Unidades de Fomento.	5,31	2.457	3,97	2.529
TOTAL	100%	2.572	100%	2.772

De acuerdo a lo establecido en los artículos N° 96 al N° 99 de la Ley 18.045 de Mercado de Valores, el accionista que reúne los requisitos de controlador al 31 de diciembre de 1993 y 1992 es Chilgener S.A., Rut. 94.272.000-9, quien mantiene el 74,68% de participación en el capital suscrito y pagado.

NOTA 22 INGRESOS DE EXPLOTACION

Este rubro del estado de resultado está compuesto por servicios prestados durante 1993 y 1992, según el siguiente detalle :

	1993 M\$	1992 M\$
Ingresos de muellaje	133.195	33.458
Ingresos por estiba y desestiba	1.768.716	391.617
Ingresos por servicios varios	45.068	59.170
Ingresos pronto despacho	45.539	
TOTAL	1.992.518	484.245

NOTA 23 COSTOS DE EXPLOTACION Y GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTAS

El detalle de estos costos y gastos, por el año terminado al 31 de diciembre de 1993 y por el período 1992, así como su relación porcentual, es la siguiente :

Costo de Explotación	1993 M\$	1993 %	1992 M\$	1992 %
Arriendo de equipos	49.130	3,58	81.058	9,06
Remuner. personal permanente	204.536	14,91	163.628	18,28
Servicios de personal temporal	44.066	3,21	12.952	1,45
Mantención	11.216	0,82	5.912	0,66
Depreciación	432.679	31,53	254.313	28,42
Materiales e insumos (energía)	57.779	4,21	28.026	3,13
Servicios de terceros	179.685	13,09	45.378	5,07
Otros	18.776	1,37	4.880	0,55
Total Costo de Explotación	997.867	72,72	596.147	66,62
Gastos administración y ventas				
Remuneraciones	101.450	7,39	87.011	9,72
Beneficios del personal	7.054	0,51	5.676	0,63
Honorarios	20.469	1,49	23.217	2,59
Honorarios Directores	33.193	2,42	23.329	2,61
Publicaciones	14.893	1,09	17.223	1,92
Seguros	48.711	3,55	14.224	1,59
Materiales varios	5.602	0,41	5.176	0,58
Patentes	19.726	1,44	19.647	2,20
Servicios Computación	21.258	1,55	20.819	2,33
Servicios Personal y sistema de acciones	25.652	1,87	30.794	3,44
Arriendo Oficinas	11.930	0,87	12.501	1,40
Concesiones Marítimas	10.483	0,76	6.252	0,70
Otros	53.857	3,93	32.876	3,67
Total Gastos de Administración y Ventas	374.278	27,28%	298.745	33,38%
Total Costos de Explotación y Gastos de Administ. y Ventas	1.372.145	100%	894.892	100%

NOTA 24 SEGUROS CONTRATADOS :

Al 31 de diciembre de 1993 y 1992, la Sociedad mantiene seguros contratados de acuerdo al siguiente detalle

Póliza de Todo Riesgo que cubre los bienes físicos de la empresa por un valor asegurado de UF 1.760.563 en 1993 y UF 640.563 en 1992 y perjuicios financieros por paralización con un valor indemnizable de UF 266.186 en 1993 y UF 76.000 en 1992.

Póliza de Responsabilidad Civil por un valor máximo de indemnización de UF 50.000 en 1993 y 1992, por riesgos de responsabilidad civil general de la empresa.

El proyecto ampliación del muelle Ventanas por la fase 2 (sitio N°3 en construcción) está cubierto bajo una Póliza de Todo Riesgo de Construcción y Montaje por MUS\$ 3.780.

NOTA 25 HECHOS POSTERIORES

Con posterioridad al cierre de los estados financieros al 31 de diciembre de 1993 y hasta la fecha de su preparación, no se registraron hechos que afectaran significativamente la situación económica y financiera de la empresa.

Oswaldo Martínez Celis
Contador General

Javier Hurtado Cicarelli
Gerente General

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Señores accionistas de
Puerto Ventanas S.A.:

1. Hemos efectuado una auditoría a los balances generales de Puerto Ventanas S.A. al 31 de diciembre de 1993 y 1992 y a los correspondientes estados de resultados y de cambios en la posición financiera por los años terminados en esas fechas. La preparación de dichos estados financieros (que incluyen sus correspondientes notas), es de responsabilidad de la administración de Puerto Ventanas S.A. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión sobre estos estados financieros, con base en la auditoría que efectuamos.

2. Nuestra auditoría fue efectuada de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad acerca de si los estados financieros están exentos de errores significativos. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de evidencias que respaldan los importes y las informaciones revelados en los estados financieros. Una auditoría también comprende una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la administración de la Sociedad, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestra auditoría constituye una base razonable para fundamentar nuestra opinión.

3. En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Puerto Ventanas S.A. al 31 de diciembre de 1993 y 1992 y los resultados de sus operaciones y los cambios en su posición financiera por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados.

4. Tal como se explica en Nota 3 a los estados financieros durante el año 1993 la Sociedad reconoció la Provisión de Vacaciones del personal, establecida en el Boletín Técnico N° 47, del Colegio de Contadores de Chile A.G.



Jesús Riveros G.

**LANGTON CLARKE
COOPERS & LYBRAND**

Santiago, 14 de enero de 1994

